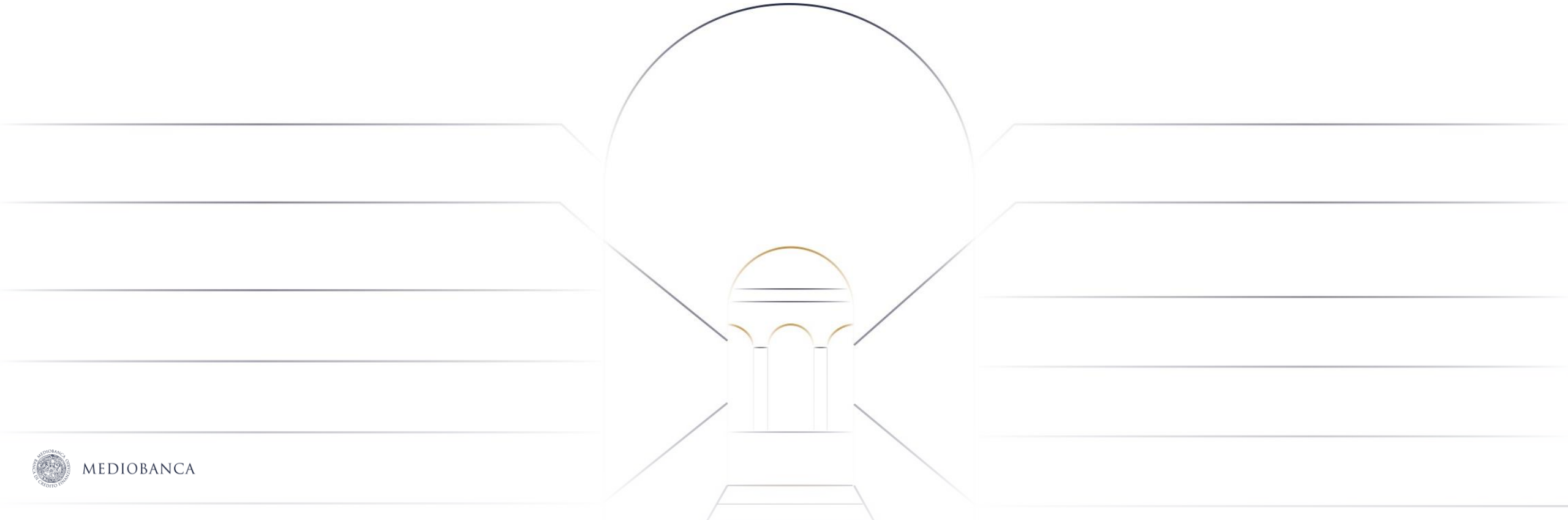
Gruppo Mediobanca
Piano di Transizione

Settembre 2024



MEDIOBANCA

Premessa

In un contesto normativo europeo in evoluzione sui temi di sostenibilità, il settore finanziario è spinto a dotarsi di strumenti **per definire e monitorare i target climatici,** tra cui **piani di transizione abilitanti per gli obiettivi Net-Zero.**
Nel novembre 2021, **Mediobanca ha aderito alla Net Zero Banking Alliace,** confermando l'intenzione di avere un ruolo attivo nella transizione ecologica.
Aderendo a questa iniziativa, Mediobanca si è impegnata ad **allineare i propri portafogli di credito e di investimento a emissioni nette zero entro il 2050 o prima,** e di pubblicare un **Piano di Transizione** entro i 12 mesi successivi alla pubblicazione dei primi target settoriali.

Il Gruppo, integrando la sostenibilità nella propria strategia, ha incluso nel **Piano Strategico 2023-26 "One Brand – One Culture"** diversi **obiettivi ESG,** tra cui il raggiungimento della **neutralità carbonica entro il 2050.**

Inoltre, in linea con l'impegno verso la Net-Zero Banking Alliance**, presenta per la prima volta il proprio Piano di Transizione**.

Per l'implementazione del proprio Piano di Transizione la Banca **ha adottato il framework della Glasgow Financial Alliance for Net Zero** (GFANZ), basandosi su tre cardini:

1. Piano Strategico 2023-26 "One Brand – One Culture"
2. Integrazione delle attività previste dall'ESG Programme
3. Azioni correttive richieste dal Regolatore, dagli investitori ESG o dalle best practice di Mercato

Il Piano prevede interventi sinergici e trasversali alle funzioni a **breve, medio e lungo termine.**

STRUTTURA DEL PIANO DI TRANSIZIONE SECONDO IL FRAMEWORK GFANZ

Fondamenti

Individuare le priorità strategiche per consentire la riduzione delle emissioni, in linea con i commitment internazionali

Attuazione

La strategia che il Gruppo sta mettendo in atto per **integrare l'impegno net-zero nelle attività quotidiane**, ad esempio tramite:

- Sviluppo di soluzioni finanziarie
- Criteri di valutazione e monitoraggio delle controparti
- Politiche e le condizioni di accesso ai finanziamenti

Coinvolgimento

Promuovere il **dialogo con i clienti e gli altri principali stakeholder** sulla transizione, attraverso **attività di engagement**

Metriche & Obiettivi

Utilizzati per **stabilire e monitorare gli obiettivi di azzeramento delle emissioni** e le leve di abilitazione

Governance

Con particolare attenzione ai **ruoli, alle responsabilità e ai compensi degli organi direttivi della Banca.**

Nella stesura di un Piano di Transizione efficace e science-based, il **framework GFANZ** raccomanda di implementare le **5 sezioni** per la cui declinazione Mediobanca ha individuato delle **leve specifiche**, in linea con il proprio modello di business e strategia, come di seguito illustrato.

Fondamenti	Attuazione	Coinvolgimento	Metriche e Obiettivi	Governance
Adesione a Net Zero	Scelta e declinazione delle leve nelle prossime slide			

LEVE

1) Obiettivi e Proprietà	2) Prodotti e servizi 3) Attività e decision-making 4) Politiche e condizioni	5) Clienti e società in portafoglio 6) Settore finanziario 7) Governi e settore pubblico	8) Metriche e obiettivi	9) Ruoli, responsabilità e retribuzione 10) Competenze e cultura ESG

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Mediobanca si impegna a raggiungere **l'azzeramento delle emissioni entro il 2050,** mantenendo **la carbon neutrality** per le proprie emissioni (Scopo1 e Scopo2 market-based), confermando il proprio impegno attraverso molteplici iniziative di decarbonizzazione, tra cui **la partecipazione alla Net-Zero Banking Alliance** e l'integrazione degli obiettivi ESG qualitativi e quantitativi **nel Piano Strategico 2023-26 "One Brand – One Culture".**
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Obiettivi & Priorità	**Adesione agli obiettivi Net-Zero** e identificazione delle strategie prioritarie per consentire la riduzione delle emissioni **Pianificazione delle attività per il raggiungimento degli obiettivi Net-Zero** e comunicazione della modalità di integrazione degli stessi all'interno dell'organizzazione e della **strategia aziendale**	Il Gruppo ha adottato il **Piano Strategico 2023-2026 «One Brand – One Culture» includendo l'obiettivo Net-zero al 2050** Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione. 3.2.1.1 del TCFD Report 2023-24	**ID 1.1.1**: **Identificazione** del **legame** tra le **variabili macroeconomiche** e quelle legate alle tematiche ***Climate&Environmental*** (avendo, tra gli altri, l'obiettivo di valutare la sensibilità delle voci di bilancio rispetto alle variazioni delle variabili macroeconomiche)	
			ID 1.1.2: **Implementazione** degli **obiettivi e scenari/impatti ESG** all'interno della **pianificazione finanziaria**	
			ID 1.1.3: **Rafforzamento** delle **implicazioni e degli impatti ESG** nell'ambito della **formulazione** del prossimo **Piano Strategico**	
			ID 1.1.4: Consolidamento del **processo** di **monitoraggio** dei **KPI ESG** definiti all'interno del **Piano Strategico**	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Il Gruppo prosegue nell'integrazione delle **variabili climatiche e ambientali nei propri processi di finanziamento** e investimento, perfezionando i suoi prodotti e **impegnandosi attivamente con i clienti**, ad esempio tramite servizi di consulenza legata alla transizione.
Tale approccio, non solo aggiunge valore ai clienti che cercano di ridurre la propria impronta ambientale, ma posiziona Mediobanca come leader nella finanza low-carbon.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Prodotti & Servizi	**Sviluppo di soluzioni finanziarie** per promuovere investimenti in aziende **impegnate nella transizione energetica e in modelli di business sostenibili:** • **Prodotti lending «Climate Solutions & Aligned»** *(Es. Green mortgages, Green Project Finance, Social Impact Banking, SDG-linked loans).* • **Prodotti Capital Markets «Climate Solutions & Aligned»** *(Es. Green bonds, Social bonds, Sustainable bonds, Transition bonds).*	**PIANO 2023-2026** • Corporate Lending CIB: incidenza degli impieghi con caratteristiche ESG pari al 40% della nuova produzione Corporate. • Retail: Incidenza dei mutui green sulla nuova produzione pari a ~20%. • DCM: 50% delle obbligazioni originate hanno caratteristiche ESG o legate a ESG. • Funding: Almeno 2 emissioni di obbligazioni sostenibili. Per ulteriori approfondimenti si vedano le sezioni 3.2.1.1 e 3.2.2.1 del TCFD Report 2023-24	**ID 2.1.1: Identificazione e monitoraggio dei prodotti/asset** che permettono l'accelerazione della decarbonizzazione (es. SBTi, Use of Proceeds, etc.) *Identificazione degli attributi/caratteristiche dei prodotti ad oggi esistenti, al fine di utilizzare le informazioni derivanti per monitorarne l'evoluzione e definire nuovi obiettivi (con possibilità di inserimento di flag nei sistemi interni)*	
			ID 2.1.2: Definizione di **nuove soluzioni e obiettivi «aligned»** • **ID 2.1.2.1:** Legati a prodotti che supportano il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione del Gruppo (es. Sust Linked Loan con KPI legati a SBTI) • **ID 2.1.2.2:** Nuove soluzioni e KPI obiettivo «Climate Solutions» già in linea con la transizione	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Mediobanca definisce e applica **politiche e condizioni** mirate verso settori e **attività prioritari per la lotta al cambiamento climatico**, quali: **carbone, petrolio e gas non convenzionali e attività legate alla deforestazione,** delineando un perimetro coerente con i propri obiettivi
Grazie a queste misure, Mediobanca progredisce nel suo percorso verso **Net Zero**, promuovendo al contempo pratiche finanziarie sostenibili, anche grazie all'"**Energy Transition Team**" dedicato.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Prodotti & Servizi	Finanziamenti condizionati **all'eliminazione graduale di asset ad alta emissione**; costruzione di un portafoglio orientato verso **asset che hanno un chiaro piano di transizione** e definizione di politiche di esclusione (es. carbone, oil & gas, tabacco, estrazione mineraria, etc.)	**PIANO 2023-2026** • Uscita dal tabacco entro il 2026 • Uscita totale dal carbone entro il 2030 • 35% riduzione dell'intensità carbonica dei finanziamenti al 2030 (-18% entro il 2026) Per ulteriori approfondimenti si vedano le sezioni 3.2.1.1 e 3.2.2.3 del TCFD Report 2023-24	**ID 2.1.3:** Gli obiettivi attuali delle **politiche di esclusione sono in linea con le prassi di mercato**	**Coperto**
	Servizio di supporto ai clienti sui rischi di transizione e affiancamento nella transizione Offerta di servizi di informazione e **consulenza finanziaria** legati alla transizione net-zero	**PIANO 2023-2026** • Corporate finance: team di advisory dedicato all'Energy Transition. Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione 3.2.2.1 del TCFD Report 23-24	**ID 2.1.4:** Mantenimento di almeno il 50% delle transazioni (operazioni advisory annuali annunciate dalla Banca) legate a tematiche energy transition (Energy Transition team)	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Il Gruppo ha rafforzato il proprio processo interno di **Fund Transfer Pricing** con l'obiettivo di supportare gli obiettivi strategici di decarbonizzazione del portafoglio e di nuovi volumi di business ESG, per cui i **criteri di eleggibilità** definiti sono legati a uno o più **obiettivi strategici del Gruppo**.
Inoltre, al fine di quantificare adeguatamente i rischi climatici e ambientali cui il Gruppo è esposto e di condurre un'adeguata due diligence climatica e ambientale, Mediobanca rafforzerà i suoi **data governance e data management.**
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
2- Attività & Decision Making	**Modifica dei fattori nei modelli di rischio e di rendimento atteso in base alla transizione**, tramite **adeguamento del rating di credito** e del tasso di sconto, **premiando le controparti che adottano pratiche sostenibili**	**Piano BCE** • Integrazione del Framework FTP con aggiustamenti alla curva in considerazione dei fattori ESG (Piano BCE) Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione 3.2.2.2 del TCFD Report 2023-24	**ID 2.2.1:** Avvio valutazioni per l'**integrazione delle variabili ESG** nelle componenti risk nel framework di **calcolo del pricing**	
			ID 2.2.2: Integrazione nel framework di **data governance e data management** dei dati ESG e in particolare dei **dati net-zero related** al fine di supportare i processi decisionali attualmente adottati **tramite opportuni tool automatizzati**	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Il Gruppo ha identificato **i fattori ambientali come fondamentali per promuovere attività commerciali responsabili,** cercando di mantenere un basso profilo in termini di esposizione al rischio climatico.
Al fine di quantificare adeguatamente tali rischi climatici e ambientali, Mediobanca rafforzerà il proprio processo di **valutazione ESG delle controparti non finanziarie.**
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
2- Attività & Decision Making	Implementazione di un sistema di **valutazione e monitoraggio costante** e di reportistica sulle metriche di sostenibilità per **valutare: piani di transizione e progressi fatti**; percorsi di decarbonizzazione del settore; **adozione di tecnologie di mitigazione delle emissioni** **Soglie interne per le emissioni finanziate** tramite l'implementazione di un sistema di monitoraggio e fissazione di soglie interne per le emissioni finanziate	N.A	**ID 2.2.3: Definire e implementare un processo di monitoraggio ex-ante dei Piani di Transizione delle controparti:** • **ID 2.2.3.1:** Valutare se la controparte pubblica un **Piano di Transizione** o dei **target di riduzione delle proprie emissioni verificate** esternamente • **ID 2.2.3.2:** Valutare se la controparte aderisce a **iniziative internazionali o settoriali,** quali **SBTi**, per raggiungere un obiettivo di Net-Zero entro il 2050 • **ID 2.2.3.3:** Ove non siano presenti dei dati pubblici della controparte, valutare se si possano ottenere attraverso un processo di **engagement diretto** • **ID 2.2.3.4:** Se la controparte fa parte di un settore attenzionato dal Gruppo, calcolare l'intensità delle emissioni finanziate e valutare **come queste possano impattare i target settoriali pubblicati da Mediobanca**	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Mediobanca si impegna a combattere il cambiamento climatico **monitorando continuamente le metriche di sostenibilità,** fissando **soglie interne per le emissioni finanziate** e adattando i **modelli di rischio e rendimento** in base agli **effetti dei cambiamenti climatici,** considerando sia i rischi fisici che quelli di transizione.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
2- Attività & Decision Making	Implementazione di un sistema di **valutazione e monitoraggio continuo** e di reportistica sulle metriche di sostenibilità per **valutare i piani di transizione e progressi fatti**; i percorsi di decarbonizzazione del settore; **l'adozione di tecnologie di mitigazione delle emissioni Soglie interne per le emissioni finanziate** tramite implementazione di un sistema di monitoraggio e fissazione di soglie interne per le emissioni finanziate	N.A	**ID 2.2.4:** Definire un processo di **monitoraggio periodico del Piano di Transizione della controparte**	
			ID 2.2.5: Definire un processo di **reporting delle analisi svolte**	
	Modifica dei fattori nei modelli di rischio e di rendimento atteso in base alla transizione tramite valutazione delle implicazioni dei **cambiamenti climatici** sulle operazioni finanziarie e sugli investimenti della banca, considerando sia i rischi fisici sia quelli di transizione	**PIANO 2023–26 «One Brand One Culture»** • Integrazione dei fattori climatici e ambientali nei processi di gestione dei rischi come il RAF, l'ICAAP e lo Stress testing **PIANO BCE** • Azioni previste da piano in ambito Risk Management Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione 3.2.2.2 del TCFD Report 2023-24	**ID 2.2.6:** Rafforzamento delle metriche di RAF tramite la definizione di thresholds (target, limiti e trigger) e l'implementazione di un regolare processo di monitoraggio e di follow-up in caso di superamento dei limiti	
			ID 2.2.7: Integrazione delle analisi di rischio (Climate & Environmental) **includendo proiezioni forward-looking science based**	
			ID 2.2.8: Rafforzamento del **Credit Risk framework** tramite **inclusione** di **criteri quantitativi** per le **analisi delle controparti** (da un punto di vista Climate & Environmental)	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

La Banca è dotata di una **Politica ESG di Gruppo,** in cui è presente anche un criterio di esclusione per le attività legate al **carbone**, con l'obiettivo di raggiungere un **phase-out entro il 2030.**
La versione aggiornata nel 2024 prevede: l'aggiunta di **criteri di selezione più strutturati; l'ampliamento degli ambiti di applicazione** e l'introduzione di **nuove linee guida settoriali.**
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
3- Politiche & Condizioni	**Politiche e condizioni per l'accesso al finanziamento** Definizione di politiche e condizioni da rispettare che si applicano alle controparti operanti in determinanti settori e attività altamente inquinanti	**PIANO 2023-2026** • Uscita dal tabacco entro il 2026 • Uscita totale dal carbone entro il 2030 Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione 3.2.2.3 del TCFD Report 23-24	**ID 2.3.1:** Le politiche e **condizioni attuali sono in linea con le prassi di mercato** È possibile **ipotizzare un'integrazione**/estensione dei settori cui si applicano le condizioni: • **ID 2.3.1.1:** produzione chimica, gomma e plastica • **ID 2.3.1.2:** metallurgia e metalli non ferrosi	
	Attività di screening e processi di escalation • Definizione di processi di **screening** per le controparti che operano in determinanti settori e attività altamente inquinanti • Definizione di processi di **escalation**	N.A	**ID 2.3.2:** Rafforzamento del **processo di due-diligence climatica e ambientale**, sia in termini di **monitoraggio** (all'inizio del rapporto con il cliente e su base continuativa) che di **escalation**	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

La **strategia di engagement di Mediobanca** mira a coinvolgere efficacemente i principali stakeholder nel **percorso di transizione** verso il raggiungimento degli **obiettivi net-zero** di Gruppo.
Tale strategia include la collaborazione con clienti, istituzioni finanziarie, associazioni di categoria e investitori.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Clienti e Società in portafoglio	Engagement con le controparti in portafoglio per: • **Condivisione degli obiettivi** con i clienti • Confronto mirato alla **sensibilizzazione** sulla riduzione delle emissioni del cliente	N.A	**ID 3.1.1:** Definizione di un **processo per lo svolgimento del client engagement** (es. identificazione ownership, obiettivi delle diverse fasi, modalità e frequenza di conduzione delle attività)	
			ID 3.1.2: Stabilire un **piano dettagliato con tempistiche e obiettivi di engagement delle controparti** per assicurarsi che gli sforzi siano coerenti con la natura degli obiettivi di decarbonizzazione, tramite: • **ID 3.1.2.1:** Prioritizzazione dei clienti soggetti a **target di settore** • **ID 3.1.2.2:** Definizione del **panel di clienti** con cui pianificare attività di engagement per una prima condivisione degli obiettivi di decarbonizzazione del settore in cui operano • **ID 3.1.2.3:** Sviluppo di un **percorso specifico per ridurre le emissioni**, supportando il cliente nella strutturazione del debito (offrendo consigli, esperienze e risorse per accelerare la transizione)	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Il Gruppo Mediobanca ritiene che le pratiche di impegno in relazioni costruttive, continue e trasparenti con una serie di autorità pubbliche, istituzioni e associazioni di settore siano necessarie per ottenere uno sviluppo degli impatti positivi ESG e per affrontare il cambiamento climatico.
Tra le varie iniziative si segnalano: **l'Area Studi Mediobanca** che ha sviluppato un'analisi in collaborazione con Centro Studi Tagliacarne e Unioncamere; l'adesione del Gruppo a **«Italian Stewarship Principles»** di Assogestioni; l'adesione all'Associazione Bancaria Italiana **(ABI).**
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
2- Governi e Settore Pubblico	**Aderire a impegni pubblici specifici per la transizione climatica** Sviluppare o sostenere pubblicamente appelli congiunti rivolti ad autorità, regolatori, supervisori e organismi di normazione globali	N.A	**ID 3.3.1:** Fornire **feedback alle consultazioni**, individualmente, tramite associazioni di categoria o in collaborazione con altre istituzioni finanziarie, ai processi di consultazione di regolatori e legislatori; fornire feedback a **organismi internazionali, organizzazioni multilaterali e ONG**	⧗ ⧗ ⧗
			ID 3.3.2: Promuovere la pubblicazione di ricerche e report che sottolineino la necessità di politiche per combattere il cambiamento climatico	⧗
			ID 3.3.3: Promuovere un'**indagine sul grado di preparazione delle mid-cap italiane** in ambito manifatturiero rispetto agli **obiettivi Net-Zero**	⧗

⧗ Obiettivo di breve periodo

⧗ ⧗ ⧗ Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Le **metriche e gli obiettivi** di Mediobanca per il **raggiungimento della Net Zero** comprendono un insieme di misure per guidare e monitorare l'esecuzione del piano di transizione in un **orizzonte di breve, medio e lungo termine.**
Tali misure si concentrano sull'allineamento delle attività finanziarie alla transizione a zero dell'economia reale, assicurando che tutti gli investimenti e i servizi finanziari supportino gli sforzi di decarbonizzazione.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Metriche e Obiettivi	**Allineare l'attività finanziaria agli obiettivi Net-Zero** **Fissare, monitorare e aggiornare regolarmente gli obiettivi di settore**	**PIANO 2023-2026** ▪ Neutralità entro il 2050 ▪ -35% riduzione dell'intensità carbonica dei finanziamenti al 2030 (-18% entro il 2026) ▪ Interim target di settore di neutralità della Banking Alliance al 2024 ▪ Neutralità sulle emissioni proprie ed energia proveniente al 100% da fonti rinnovabili a livello di Gruppo **ESG PROGRAMME 2024** A settembre 2024 tutti i settori Net-Zero rilevanti per il Gruppo sono coperti da obiettivi. Per ulteriori approfondimenti si vedano le sezioni 3.2.1.1, 3.2.4 e il capitolo 5 del TCFD Report 2023-24	**ID 4.1.1:** Formalizzare e industrializzare un **processo di monitoraggio ex ante sia delle financed emissions** che dei target settoriali, prevedendo a supporto strumenti di **automatizzazione del calcolo e monitoraggio interno**	
			ID 4.1.2: Valutare la **validazione degli obiettivi di emissioni di gas serra da parte di terze parti** per fornire agli stakeholder una garanzia indipendente sulla credibilità di obiettivi e dati	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Per raggiungere gli obiettivi Net Zero, la **governance climatica** di Mediobanca deve essere aggiornata, definendo **nuovi ruoli e responsabilità che emergono.**
Le revisioni periodiche del piano di transizione assicurano che gli aggiornamenti e gli sviluppi materiali siano incorporati e che i rischi di implementazione siano gestiti in modo efficace.
Inoltre, tra gli obiettivi di breve periodo si evidenzia l'impegno del Gruppo per garantire che gli **incentivi retributivi siano ben allineati agli impegni climatici assunti**.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
1- Ruoli, Responsabilità & Retribuzione	**Definizione dei ruoli** Il Consiglio di Amministrazione o l'organo di supervisione strategica e l'alta dirigenza devono avere **piena ownership, oversight e responsabilità per gli obiettivi net-zero** **Team specifici** vanno previsti per tutti gli aspetti di progettazione e implementazione del piano di transizione	N.A	**ID 5.1.1:** Definire **processo, ruoli e responsabilità** per le attività relative al **piano di transizione (ownership, definizione delle attività e relativo monitoraggio)**	
		PIANO 2023-2026 Il nuovo Long Term Incentive Plan prevede: • 20% degli obiettivi di natura ESG (financed emissions)	**ID 5.1.2: Definizione** di un **Blue book più ampio di KPI** allineati alla strategia **net-zero**, da assegnare ai material risk taker (considerando il perimetro di responsabilità e i margini di manovra).	
	Politiche di remunerazione e incentivazione legati al Piano di Transizione.	Sono stati inclusi Obiettivi *ESG/Green* nella Politica di Remunerazione. Per ulteriori approfondimenti si veda sez. 3.2.5 e capitolo 2 del TCFD Report 23-24	**ID 5.1.3:** Possibile **identificazione** di "**metriche secondarie**" per gli **obiettivi di area**. • **ID 5.1.3.1**: I **KPI** devono avere una **chiara descrizione** (tassonomia), un **proprio budget** (se di breve), e devono essere **misurabili**, **monitorabili** e **consuntivabili**.	

Obiettivo di breve periodo

Obiettivo di medio-lungo periodo

SCELTA E DECLINAZIONE DELLE LEVE

Nel corso dell'esercizio sono state avviate diverse **iniziative di formazione per accrescere le competenze a tutti i livelli** e la **consapevolezza dei dipendenti del Gruppo** sulle tematiche ESG e in particolare su quelle climatiche.
Tutti i dipendenti di Gruppo sono stati coinvolti in attività formative introduttive sui temi ESG inclusi il cambiamento climatico e i prodotti verdi.
Di seguito viene un **dettaglio** sintetico delle **azioni che saranno implementate, per ciascuna delle leve identificate**.

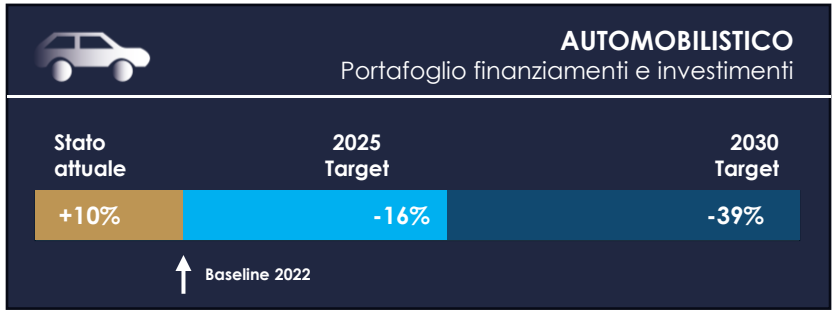
LEVA	AZIONE	OBIETTIVI FISSATI	AZIONE DA IMPLEMENTARE	ORIZZONTE TEMPORALE
2- Competenze & Cultura ESG	**Valutazione delle competenze e delle conoscenze chiave per la transizione** Offrire **formazione al personale** in relazione ai ruoli, **considerando tutti i livelli**, dal Consiglio di Amministrazione alla gestione operativa Promuovere il **cambiamento culturale**	**PIANO 2023-26 «One Brand One Culture»** • 100% dei dipendenti formati su tematiche ESG • Decarbonisation Training Program 2024 rivolto ai dipendenti (con particolare focus sul conseguimento di certificazioni EFPA) Per ulteriori approfondimenti si veda la sezione 2.6.3 del TCFD Report 2023-24	**ID 5.2.1:** Offrire **formazione continua a tutti i livelli** (CdA e dipendenti)	
			ID 5.2.2: Impostare **processi trasparenti per identificare e migliorare le competenze** in materia di sostenibilità	
			ID 5.2.3: Valutare di estendere la formazione e le competenze anche a **fornitori chiave e altri partner** lungo catena del valore	

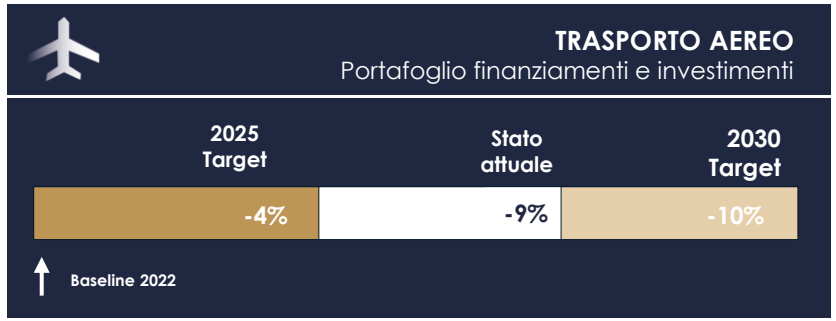
Obiettivo di breve periodo

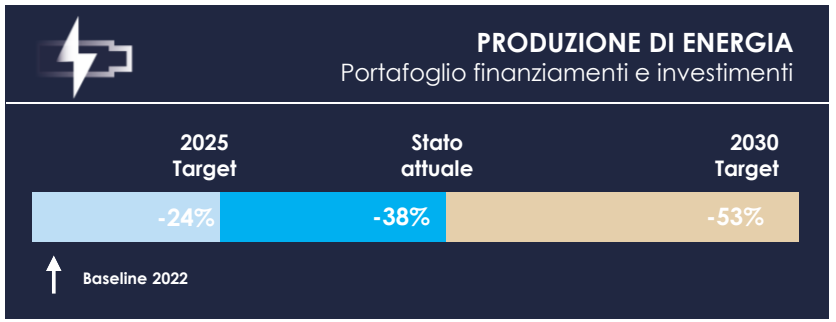
Obiettivo di medio-lungo periodo

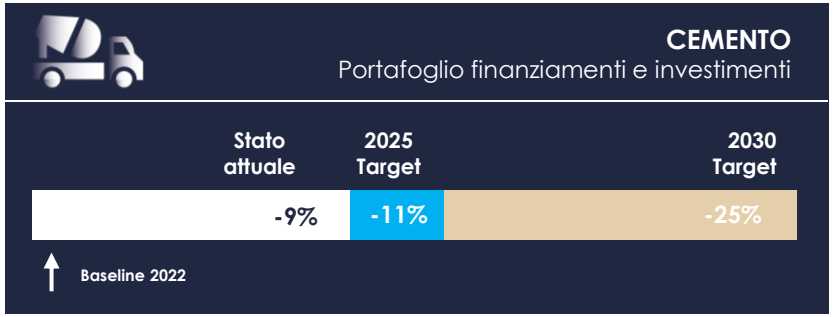
Obiettivi Settoriali

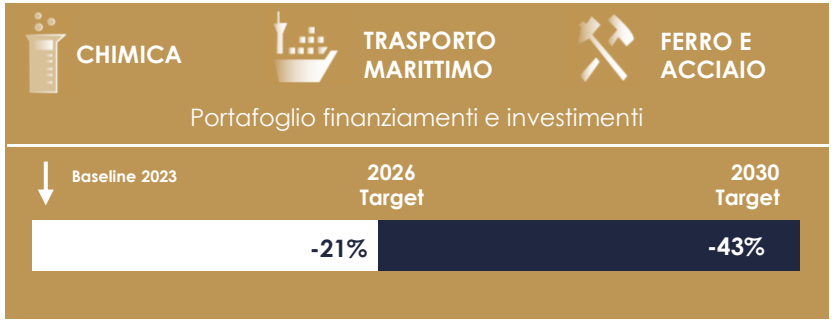
PROGRESSO VERSO GLI OBIETTIVI SETTORIALI











SDA Target con Baseline 2022

Target di intensità economica con Baseline 2023