

# Agenda

Sezione 1. Sintesi dei risultati

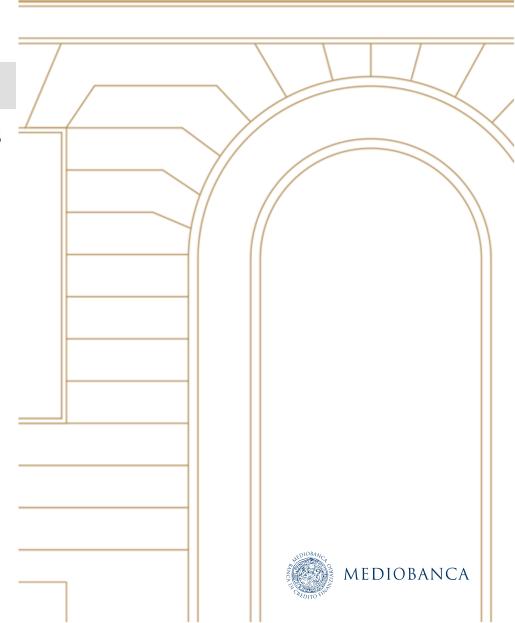
Sezione 2. Risultati di Gruppo al 30 settembre 2023

Sezione 3. Risultati divisionali

Sezione 4. Note conclusive

# Allegati

- 1. Risultati divisionali per trimestre
- 2. Glossario



# RISULTATI RECORD NEL TRIMESTRE SOLIDO AVVIO DEL PIANO "ONE BRAND-ONE CULTURE"...

Risultati trimestrali record nonostante il contesto economico

- Ricavi >€860mln nel 1T. in crescita di oltre100 milioni di euro A/A
- Utile netto record >€350mln, con EPS dei 3 mesi a 0,41 euro (+34% A/A, +49% T/T)
- Efficienza del Gruppo inalterata (rapporto costi/ricavi al 40%, costo del rischio a 46pb)
- Redditività ulteriormente consolidata: ROTE al 14% (+2%) RoRWA al 2,8% (+60pb)
- Confermata la forte capitalizzazione: CET1<sup>1</sup> ratio al 15,5%
- Elevata remunerazione degli azionisti: 70% cash payout, ~€200mln di SBB² (interamente già conteggiato nel CET1)

# WEALTH MANAGEMENT – Priorità alla crescita, crescente impiego del modello PIB



- > €1,8mld di NNM in AUM/AUA (50% qualificate) €0,3mld legati a movimenti di liquidità
- > Record di ricavi (~€220mln) e utile netto (~€50mln), RoRWA in crescita al 3,5%
- Reclutamento senior in corso, tra cui Head of Global WM Offering

## CORPORATE & INVESTMENT BANKING – Focus sulla crescita a basso assorbimento di capitale



- Attività del mid-market sostenuta grazie anche dalla collaborazione con PB
- Perfezionata la partnership con Arma, costituito il team Energy Transition, iniziata l'implementazione del Mid a livello internazionale, avviato il processo per diventare BTP specialist
- Riduzione degli RWA: in calo di €2mld (-11% T/T) grazie all'origination selettiva ed alle crescenti misure di mitigazione del rischio

<sup>2)</sup> Piano di acquisto di azioni soggetto ad autorizzazione da parte dell'Assemblea del 28 ottobre. L'autorizzazione BCE è stata ricevuta in data 20 ottobre.



<sup>1)</sup> CET1 (Phase-in e Fully Loaded) pro-forma considerando permanente il Danish Compromise (beneficio di ~100pb) ed includendo l'autofinanziamento (~20pb) del trimestre (non soggetto ad autorizzazione ex Art. 26 della CRR) al netto del dividend payout del 70%.

# ... IMPERNIATO NEL NOSTRO APPROCCIO RESPONSABILE AL BUSINESS

# Sezione 1

# CONSUMER FINANCE - Crescita da perseguire con leadership multicanale e indipendenza distributiva

- Robusta nuova produzione (€1,9mld nel primo trimestre) pur con repricing in corso; BNPL più che raddoppiato A/A (€77 mln nel primo trimestre)
- > >80% dei prestiti personali canalizzati dalla rete diretta con quota digitale pari al 33%
- Normalizzazione della qualità dell'attivo (costo del rischio a 165pb) con redditività resiliente (utile netto ~€100mln), RoRWA elevato al 2,7%

# INSURANCE - Elevato contributo per efficienza dal punto di vista del capitale / elevata redditività



- Ricavi in crescita del 64% a €143mln, utile netto a €137mln, RoRWA al 4,2%
- Valore di libro di AG stabile a €3,5mld

# V

#### **HOLDING FUNCTION – Gestione attiva di A&L**

- Margine di interesse del Gruppo in crescita del 25% A/A e del 5% T/T² (~€500mln)
- > Provvista stabile e capiente, aumento tattico del portafoglio di banking book, elevati indicatori normativi



#### **ESG**

- Pubblicata la seconda TCFD³ con l'inclusione di tutto il gruppo sotto la NZBA e due nuovi obiettivi settoriali (aviazione e cemento)
- ≥ €500mln emessi in formato Sustainable SNP (50% dell'obiettivo di piano BP23-26)



Sintesi dei risultati

# 1T24: UTILE NETTO A €351MLN, ROTE AL 14%, RORWA A 2,8%

Sintesi dei risultati Sezione 1

#### Risultati finanziari

| GRUPPO MEDIOBANCA – 3M a Sett.23 |                                      |   |                                  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------|--------------------------------------|---|----------------------------------|--|--|--|--|--|
| 250                              | EPS 3m                               | BVPS                                    | TBVPS                            | n. azioni/di cui<br>proprie                    |  |  |  |  |
| PER<br>AZIONE                    | <b>€0,41</b><br>+34% A/A<br>+49% T/T | <b>€12,5</b><br>+12% A/A<br>Stabile T/T | €11,6<br>+13% A/A<br>Stabile T/T | <b>849,3mln</b><br>Stabile<br>8,5mln az. prop. |  |  |  |  |
|                                  | Ricavi                               | Indice                                  | GOP risk adj                     | Utile netto                                    |  |  |  |  |

|     | Ricavi                                | costi/ricavi  | GOP risk adj                          | Utile netto                            |
|-----|---------------------------------------|---|---------------------------------------|--|
| P&L | <b>€864mln</b><br>+14% A/A<br>-3% T/T | <b>40%</b><br>-2pp A/A<br>-3pp T/T                                      | <b>€460mln</b><br>+23% A/A<br>+3% T/T | <b>€351mln</b><br>+34% A/A<br>+49% T/T |
|     | Impieghi                              | Provvista   | TFA                                   | NNM                                    |
| A&L | <b>€51mld</b><br>-2% A/A<br>-3% T/T   | <b>€60mld di</b><br><b>cui WM €35mld¹</b><br>Stabile A/A<br>Stabile T/T | <b>€89mld</b><br>+10% A/A<br>+1% T/T  | <b>€1,2mld</b><br>+4% A/A<br>-59% T/T  |

|       | Att. deteriorate lorde/Impieghi | Costo del rischio | ROTE         | RORWA       |  |  |
|-------|---------------------------------|-------------------|--------------|-------------|--|--|
| Ratio | <b>2,6%</b>                     | <b>46pb</b>       | <b>14,3%</b> | <b>2,8%</b> |  |  |
|       | +0,1pp A/A                      | -2pb A/A          | +1,9pp A/A   | +60pb A/A   |  |  |
|       | +0,1pp T/T                      | Stabile T/T       | -0,2pp T/T   | +20pb T/T   |  |  |

|   | RWA           | CEIT Ph.in <sup>2</sup> | CEIT FL <sup>2</sup> | Leverage Ratio |
|---|---------------|-------------------------|----------------------|----------------|
| K | <b>€50mld</b> | <b>15,5%</b>            | <b>15,5%</b>         | <b>8,0%</b>    |
|   | -3% A/A       | +40pb A/A               | +40pb A/A            | -0,5pp A/A     |
|   | -2% T/T       | -40pb T/T               | -40pb T/T            | -0,4pp T/T     |

#### In Sintesi

- Crescita del EPS: €0,41 (+34% A/A; +49% T/T)
- Crescita del BVPS (€12,5, +12% A/A)
- ◆ TBVPS (€11,6, +13% A/A)
- ◆ Crescita dei ricavi a €864mln (+14% A/A) per effetto del rialzo dei tassi, aumento dei TFA (+10%), degli impieghi e delle solide prestazioni nel ramo assicurativo.
- Elevata efficienza (indice costi/ricavi al 40%) con continui investimenti in distribuzione, innovazione digitale e talenti
- Solida Provvista: depositi stabili, solida attività di emissioni obbligazionarie ad un costo di finanziamento migliore delle aspettative (145pb), TLTRO rimborsato con 6 mesi di anticipo
- Indicatori di liquidità robusti: LCR al 158%, NSFR al 117% ed elevata CBC €15,7mld
- Confermata l'eccellente qualità degli attivi: att. deteriorate lorde pari al 2,6% degli impieghi ed elevata copertura (71,5% delle att. deteriorate, 1,37% per il bonis)
- Costo del rischio @46pb, con ~€265mln overlays disponibili (~1x rettifiche di un anno) dopo utilizzi per €5mln nel 1T24
- RWA -3% A/A a €50mld, RORWA al 2,8% (+60pb A/A)
- ◆ **CET1 FL<sup>2</sup> al @15,5%** (16,2% prima di AIRB in CF e SBB)
- ◆ ROTE al 14%, +1,9pp A/A



<sup>1)</sup> Inclusi depositi WM e obbligazioni collocate presso le reti proprietarie e di terzi

<sup>2)</sup> CET1 (Phase-in e Fully Loaded) pro-forma considerando permanente il Danish Compromise (beneficio di ~100pb) ed includendo l'autofinanziamento (~20pb) del trimestre (non soggetto ad autorizzazione ex Art. 26 della CRR) al netto del dividend payout del 70%.



# Agenda

Sezione 1. Sintesi dei risultati

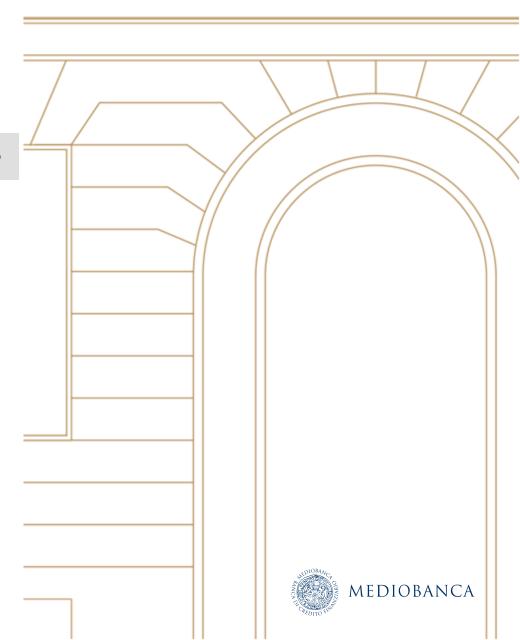
Sezione 2. Risultati di Gruppo al 30 settembre 2023

Sezione 3. Risultati divisionali

Sezione 4. Considerazioni conclusive

# Allegati

- 1. Risultati divisionali per trimestre
- 1. Glossario

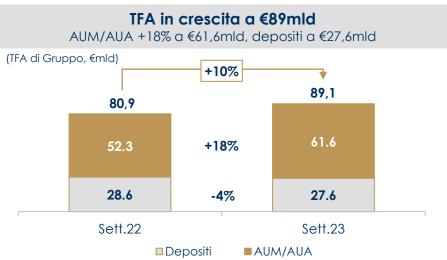


# CRESCITA DEGLI ATTIVI SELETTIVA E ORIENTATA AL VALORE

TFA +€8MLD, RWA IN CALO A €1,7MLD

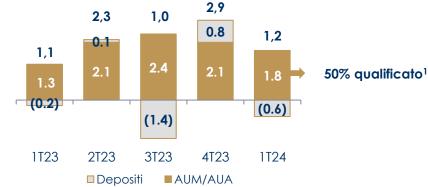
3M/1T24 – Risultati del Gruppo

Sezione 2





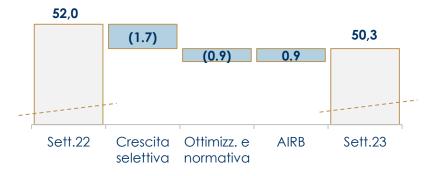




# ...combinata all'ottimizzazione degli RWA

Neutralizzati gli impatti normativi (prima adozione AIRB in Compass)

(RWA di Gruppo, €mld)





Sett.23

■Altro

Sett.22

■ CIB

WM

CF

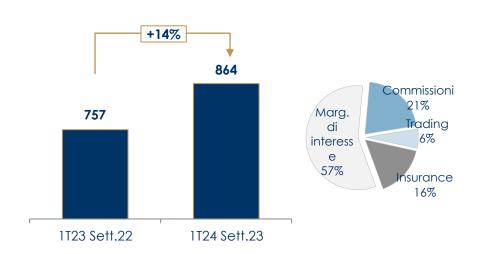
# AUMENTO DEI RICAVI SUPPORTATO DALLA DIVERSIFICAZIONE DI BUSINESS

#### 3M/1T24 – Risultati di Gruppo

## Ricavi del Gruppo in aumento a doppia cifra

Grazie ad una solida diversificazione

(Ricavi di Gruppo, €mln, 3M)



# INS: performance positiva

(Ricavi INS, €mln, 3M)



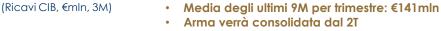
# Sezione 2

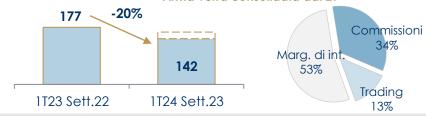
## WM: migliori risultati di sempre

(Ricavi WM, €mln, 3M)



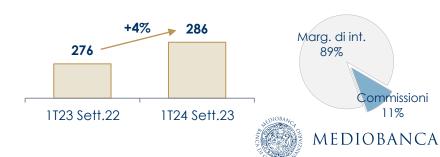
# CIB<sup>1</sup>: trend coerente con gli ultimi due trimestri





## CF: crescita favorita dai solidi volumi erogati

(Ricavi CF, €mIn, 3M)



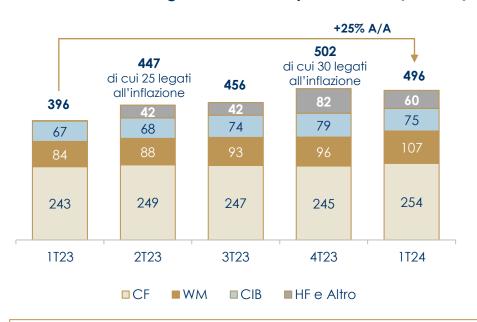
# MARGINE DI INTERESSE: CRESCITA SOSTENUTA DALLA GESTIONE ATTIVA DELLO STATO PATRIMONIALE...

NII +25% A/A E +5% ADJ T/T

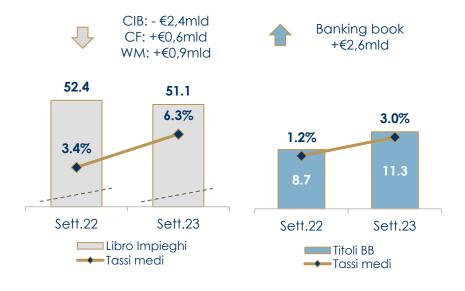
3M/1T24 – Risultati di Gruppo

Sezione 2

#### Evoluzione del margine di interesse per divisione (€mln, 3M)



#### Attivo: tassi<sup>2</sup> in aumento, diverso mix



- Crescita del margine di interesse nel 1T24 a €496mld (+25% A/A e +5% adj¹ T/T):
  - Impieghi in fase di repricing e di ribilanciamento del mix: €51mld, in calo del 2% A/A e del 3% T/T, rendimenti in aumento di 290pb (+50pb T/T) trainati dal CF
  - Maggior contribuzione del Banking book: +€2,6mld A/A, +€0,8mld T/T, rendimenti in aumento a 180pb A/A, stabili T/T se si esclude il coupon inflazione (€30mln nel 4T23)
  - Solida evoluzione della provvista: rinvio della campagna promozionale sui depositi e costo delle emissioni obbligazionarie migliore delle aspettative grazie all'appetito degli investitori (145pb vs 185pb previsti vs Eur3M)



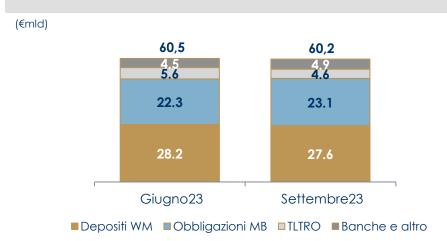
Rettificato: escluso il coupon inflazione da €30mln nel 4T23

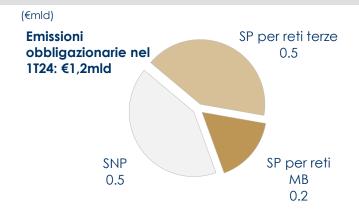
# E DALLA SOLIDA PROVVISTA

## ~ €1,9MLD RACCOLTI NEGLI ULTIMI 3M A ~105PB VS EUR3M E DURATA MEDIA 3ANNI

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

# Provvista del WM<sup>1</sup> resiliente, emissioni obbligazionarie di successo grazie all'appetito degli investitori

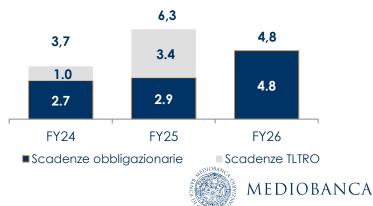




Emissione di obbligazioni a costi migliori rispetto a quanto preventivato, €1mld TLTRO rimborsato con 6M di anticipo FY24: scadenze residue di obbligazioni e TLTRO <€4mld

(€mld, CoF in pb vs Eur3M) (€mld)





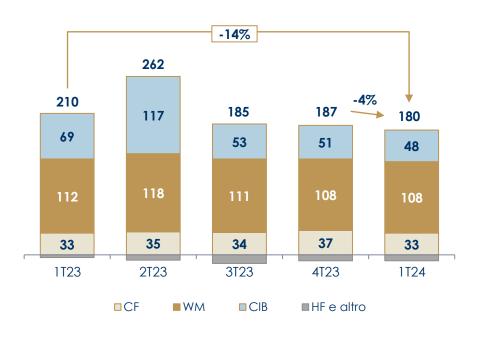
1)

# COMMISSIONI: GESTIONE EFFICACE IN UN MERCATO NON FAVOREVOLE

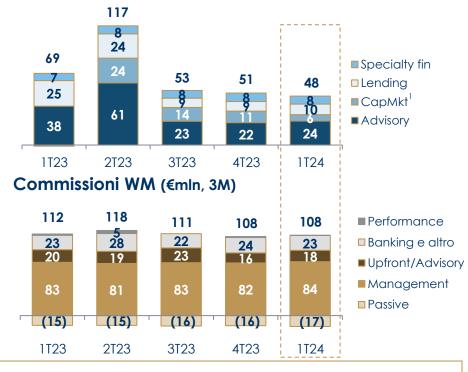
#### CONSOLIDAMENTO DI ARMA PARTNERS DAL PROSSIMO TRIMESTRE

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

## Commissioni per divisione (€mln, 3M)



#### Commissioni CIB (€mln, 3M)



- ♦ Commissioni del 1724 in linea con gli ultimi 2 trimestri: -14% A/A (-4% T/T) per l'IB sottotono ed il mix di NNM nel WM:
  - WM: €108mln, -4% A/A e stabile T/T, con commissioni di gestione in lieve aumento in linea con la crescita degli AUM (+3% A/A a €40mld), commissioni upfront in aumento grazie ai collocamenti di AUA (+60% a €22mld)
  - ◆ CIB: €48mln, -30% A/A (-6% T/T), dovuto alla debolezza del mercato Europeo dell'IB, mentre il 1T23 è stato uno dei migliori di sempre grazie ad Advisory ed Acquisition Finance. Resiliente attività Midcap grazie anche alle sinergie con il modello PIB
  - CF: Contributo stabile

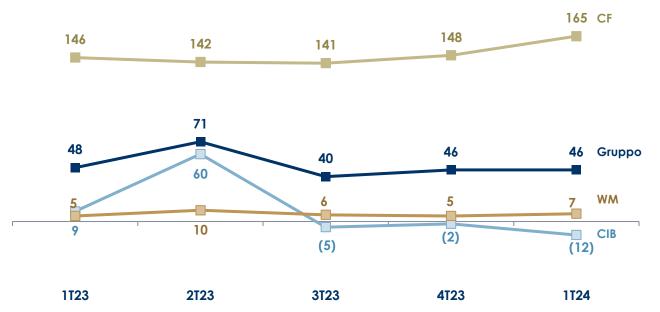


# COSTO DEL RISCHIO STABILE @46PB

#### NORMALIZZAZIONE NEL CF COMPENSATA DALLA PERFORMANCE NEL CIB

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

## Evoluzione del costo del rischio (pb)



### **Evoluzione degli overlay (€mln)**

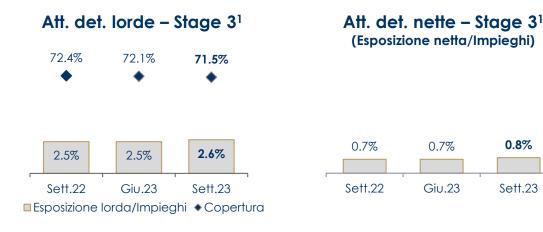


- Costo del rischio del Gruppo stabile a 46pb nel 1T24 dopo una limitato utilizzo di overlay (€5m):
  - ♦ CF: costo del rischio a 165pb, +19pb A/A (17pb T/T) a seguito di un modesto rialzo dei primi indicatori di rischio
  - ◆ CIB: -12pb nel 1T24 grazie all'origination orientata al valore, ad un portafoglio di alta qualità (>70% IG) e limitate riprese di valore derivanti da rimborsi; nessun rilascio di overlay nel 1T24 (€40mln residui)
  - ♦ WM: livello contenuto inferiore ai 10pb nel 1T24



# RIGOROSA CLASSIFICAZIONE ATT. DET. LORDE/IMPIEGHI AL 2,6% E ALTI TASSI DI COPERTURA

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2



- ➤ **Stage 3** Att. det. lorde in aumento del +4% A/A e T/T, al 2,6% degli impieghi lordi, con un modesto aumento nel Consumer Finance. Rapporto Att. det. nette molto contenuto (0,8%), con tasso di copertura elevato al 71,5%
- ➤ **Stage 2** Impieghi stage 2 in calo del 16% A/A e 1% T/T, trainati dal Corporate lending che vede taluni rimborsi; copertura al ~13%
- Impieghi in bonis copertura in miglioramento al 1,37%, con elevati overlay stanziati

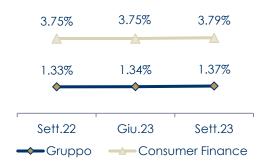
#### Impieghi in bonis – Stage 2<sup>1</sup>



# Impieghi in bonis – Stage 1<sup>1</sup>



# Impieghi in bonis - coverage



I dati nei grafici sopra si riferiscono agli impieghi alla clientela e possono pertanto differire dai dati EBA Dashboard. In particolare l'EBA include le attività deteriorate acquistate e la posizione di tesoreria che, invece, non sono contemplate nella riclassifica di MB



# QUALITA' DEGLI ATTIVI ECCELENTE IN TUTTE LE DIVISIONI

3M/1T24 – Risultati di Gruppo

#### Sezione 2

# Attività deteriorate nette (€mln)



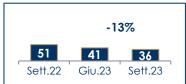
395

Sett.23

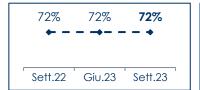
367

Sett.22





Indice di copertura delle att. deteriorate





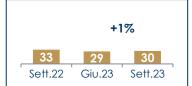


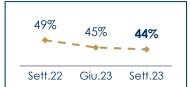
Wealth Management (WM)

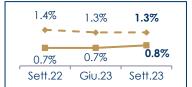
Gruppo Mediobanca



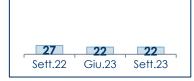
Giu.23

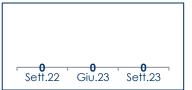






Corporate & Investment Banking (CIB)

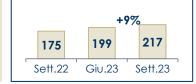


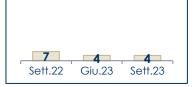


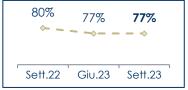




Consumer Finance (CF)





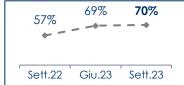




Leasing







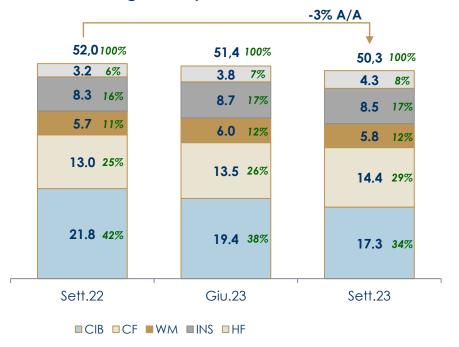




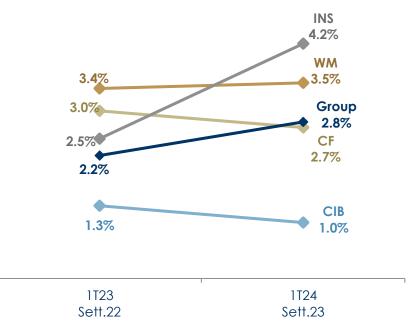
# PROSEGUE L'OTTIMIZZAZIONE E LA RIALLOCAZIONE DEL CAPITALE RWA IN CALO DI €1,7MLD A/A - RORWA IN CRESCITA DI 60PB AL 2,8%

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

## Evoluzione degli RWA per divisione (€mld, incidenza %)



### RoRWA divisionale (3M, %)



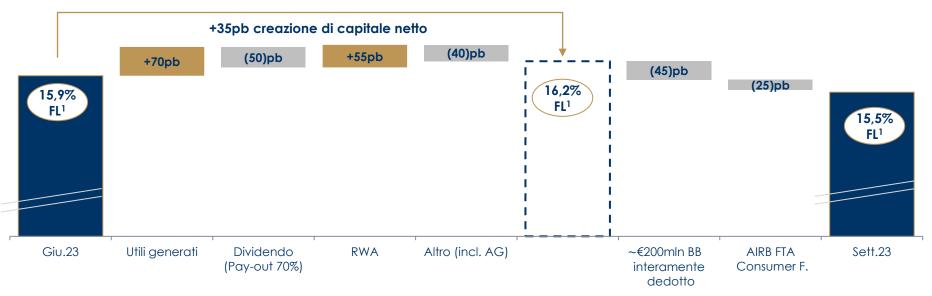
- RWA in calo del 3% A/A (-2% T/T) a €50,3mld, con un incremento di €0,9mld dovuto all'introduzione dell'AIRB nel Consumer Finance, interamente compensato a livello di Gruppo da un approccio più selettivo all'origination e dall'introduzione di nuove misure di mitigazione del rischio principalmente nel CIB (RWA -21% A/A, dal 42% al 34% degli RWA di Gruppo)
- ♦ RoRWA di Gruppo in crescita di 60pb al 2,8%



# ELEVATA GENERAZIONE DI CAPITALE CET1 PHASE-IN E FULLY LOADED @15,5%

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

#### Evoluzione dell'indice CET1<sup>1</sup> nel T124



- Solida generazione di capitale (+35pb) nel 1T, grazie agli utili generati, all'andamento degli RWA e al maggior ricorso a misure di mitigazione del rischio (impieghi CIB, area mercati e factoring) che compensano l'assorbimento da AG (-30pb) e l'IFRS9 ora a regime (-5pb)
- ◆ CET1 ratio¹ @15,5%, in calo di 40pb T/T a causa:
  - ◆ Immediata deduzione dell'intero BB del 2% (-45pb) soggetto ad approvazione dell'Assemblea dei soci
  - Prima applicazione del metodo AIRB nel CF (-25pb)



#### Agenda sul Capitale – Assemblea del 28 Ott.23

- ◆ ~€0,7mld di dividendi es.23 (€0,85 DPS) in pagamento a Nov.23
- ◆ ~€0,2mld di BB per es.24: fino a 17mln di azioni (2% del capitale), da acquistare e cancellare nell'ambito del programma cumulativo di €1mld previsto nel BP23-26
- ♦ Introduzione dell'acconto sul dividendo dall'es.23/24: utili generati nel 18 da distribuire a Mag.24 con 70% pay-out, utili generate nel 28 da distribuire a Nov. 2024 con 70% pay-out

CET1 (Phase-in e Fully Loaded) pro-forma considerando permanente il Danish Compromise (beneficio di ~100pb) ed includendo l'autofinanziamento (~20pb) del trimestre (non soggetto ad autorizzazione ex Art. 26 della CRR) al netto del dividend payout del 70%.



# SINTESI DEI RISULTATI DEL 1T24

#### 3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

#### Risultati Finanziari

| €mIn  | 1 <b>T24</b>     | <b>4T23</b>      | 1T23                   | $\Delta$ A/A <sup>1</sup> | $\Delta$ T/T $^1$ |
|---|------------------|------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
| Totale ricavi   | 864              | 887              | 757                    | +14%                      | -3%               |
| Margine di interesse  | 496              | 502              | 396                    | +25%                      | -1%               |
| Commissioni nette   | 180              | 187              | 210                    | -14%                      | -4%               |
| Proventi tesoreria  | 48               | 33               | 65                     | -26%                      | +42%              |
| Proventi assicurativi   | 141              | 165              | 86                     | +63%                      | -14%              |
| Wealth Management   | 218              | 207              | 199                    | +10%                      | +5%               |
| Corporate&Inv.Banking   | 142              | 148              | 182                    | -22%                      | -4%               |
| Consumer Finance  | 286              | 282              | 276                    | +4%                       | +2%               |
| Insurance   | 143              | 170              | 87                     | +64%                      | -16%              |
| Holding Function  | 80               | 90               | 19                     | n.s.                      | -11%              |
| Totale costi  | -344             | -378             | -321                   | +7%                       | <b>-9</b> %       |
| Rettifiche su crediti   | -60              | -61              | -63                    | -4%                       | -1%               |
| Risultato operativo   | 460              | 448              | 373                    | +23%                      | +3%               |
| Utile lordo   | 459              | 364              | 353                    | +30%                      | +26%              |
| Utile netto   | 351              | 236              | 263                    | +34%                      | +49%              |
| TFA - €mld  | 89,1             | 88               | 80.9                   | +10%                      | +1%               |
| Impieghi - €mld   | 51,1             | 52,5             | 52,4                   | -2%                       | -3%               |
| . •   | 0.,.             |                  |                        |                           |                   |
| Provvista - €mid  | 60.2             | 60.5             |                        | -                         | -576              |
| <b>Provvista</b> - €mld<br><b>RWA</b> - €mld                  | 60,2<br>50,3     | 60,5<br>51,4     | 60,3<br>52             | -<br>-3%                  | -<br>-<br>-2%     |
|   | •                |                  | 60,3                   | -                         | -                 |
| RWA - €mld  | 50,3             | 51,4             | 60,3<br>52             | -3%                       | -2%               |
| RWA - €mld<br>Rapporto costi/ricavi (%)                       | 50,3<br>40       | 51,4<br>43       | 60,3<br>52<br>42       | -<br>-3%<br>-2pp          | -2%               |
| RWA - €mld  Rapporto costi/ricavi (%)  Costo del rischio (pb) | 50,3<br>40<br>46 | 51,4<br>43<br>46 | 60,3<br>52<br>42<br>48 | -<br>-3%<br>-2pp          | -2%               |

#### **Sintesi**

- Positivo avvio dell'es.24, con utile netto a +34% A/A (49% T/T), ed un ROTE in aumento al 14% e RoRWA al 2.8%
- Ricavi a €864mln (+14% A/A e -3% T/T), nello specifico:
  - Margine di interesse in aumento del 25% A/A grazie ai maggiori tassi, pressoché stabile T/T per l'assenza di €30m di cedole inflazione contabilizzate nel 4T23 (+5% rettificato)
  - Le commissioni seguono il trend degli scorsi trimestri, come da aspettative, gestendo bene le difficili condizioni del mercato dell'IB e WM; calo su base annuo anche dovuto alla forte attività registrata nel 1T/2023
  - Il trading si conferma solido
- ♦ La diversificazione di business è un elemento chiave per i ricavi:
  - WM: miglior trimestre di sempre, +10% A/A e +5% T/T, grazie a margini di interesse e commissioni resilienti
  - ◆ CIB: impattato dal debole mercato IB (-22% A/A e -4% T/T)
  - CF: +4% A/A e +2% T/T, grazie alla solida attività commerciale e all'attività di repricing
  - INS: solido contributo (+64% A/A) dovuto alla forte attività registrata nel ramo danni di AG.
- ♦ Indice costi/ricavi al 40%, malgrado costi saliti del 7% A/A
- Rettifiche sui crediti -4% A/A, con un costo del rischio a 46pb e ~€265mln di overlays ancora disponibili (uso parziale di ~€5mln)
- ◆ CET1² al 15,5%, che incorpora il 70% dividend payout ed il programma di riacquisto di azioni proprie (2% del capitale soggetto ad approvazione dell'Assemblea dei soci)

CET1 (Phase-in e Fully Loaded) pro-forma considerando permanente il Danish Compromise (beneficio di ~100pb) ed includendo l'autofinanziamento (~20pb) del trimestre (non soggetto ad autorizzazione ex Art. 26 della CRR) al netto del dividend payout del 70%.



<sup>1)</sup> A/A: 3M Sett.23/Sett.22. T/T: 3M Sett.23/Giu.23

# SOSTENIBILITA' ULTERIORE RAFFORZAMENTO DEL NOSTRO PROFILO ESG

3M/1T24 – Risultati di Gruppo Sezione 2

# GOVERNANCE Assemblea del 28 ottobre 2023

La prossima Assemblea del 28 ottobre:

- nominerà il nuovo Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale per il triennio 2024-26
- approverà la remunerazione degli azionisti, inclusi:
  - il dividendo di €0,85pa
  - l'introduzione dell'acconto sul dividendo dal FY24
  - il riacquisto di azioni proprie (prima tranche dell'obiettivo del Piano Strategico di €1 mld in 3 anni)
- approverà la Relazione e la Politica sulla Remunerazione di Gruppo che includerà un nuovo LTI con:
  - ◆ 50% della retribuzione variabile totale (vs 20%) per l'Amministratore Delegato e il Direttore Generale del Gruppo, tutti in equity,
  - ♦ 20% degli obiettivi ESG quantitativi,
  - ambito di applicazione più ampio per includere l'alta dirigenza
- Approverà il lancio del primo Piano di Azionariato Diffuso per i Dipendenti

#### **ENVIRONMENT**

Pubblicata la 2° TCFD, stabile lo sviluppo di prodotti stabili

#### Seconda TCFD

- Ampliamento del perimetro degli obiettivi settoriali intermedi dell'NZBA per includere l'intero Gruppo (lo scorso anno gli obiettivi si riferivano al solo portafoglio WB) per iniziare a segmentare gli investimenti e le controparti creditizie appartenenti ai settori ad alta intensità carbonica come definiti nel Pillar 3 dell'EBA (Template 3)
- Seconda serie di obiettivi intermedi di riduzione delle emissioni NZBA per il 2030 identificati nei settori Aviation e Cement. I nuovi obiettivi per il 2030¹ sono:

Automotive: gCO2e/vkm -39%

◆ **Power:** †CO2e/MWh -53%

Aviation: †CO2e/pkm -10%

♦ Cement: tCO2e/ton -25%

#### Stabile sviluppo dei prodotti ESG

- Prodotti ESG/green a ~ €4,2mld di stock di cui: 76% corporate; 15% mutui; 9% credito al consumo
- ♦ Forte penetrazione dei fondi ESG (% di fondi qualificati ESG 48%)<sup>2</sup>
- Solida attività DCM nello spazio ESG, con 18 transazioni sustainable per un importo totale emesso di >€12mld da gennaio 2023
- Collocamento obbligazionario Sustainability SNP per €500mln (3° prestito obbligazionario ESG emesso da MB; 50% dell'obiettivo BP23-26)

<sup>)</sup> Il Gruppo non ha alcuna esposizione all'estrazione del carbone e all'agricoltura e prevede di coprire il restante settore del Pillar 3 e dell'NZBA (alluminio, immobili commerciali e residenziali, ferro e acciaio, petrolio e gas e spedizioni) nel 2024. Gli obiettivi per Automotive e Power sono stati ricalcolati in ragione dell'ampliamento di perimetro





# Agenda

Sezione 1. Sintesi dei risultati

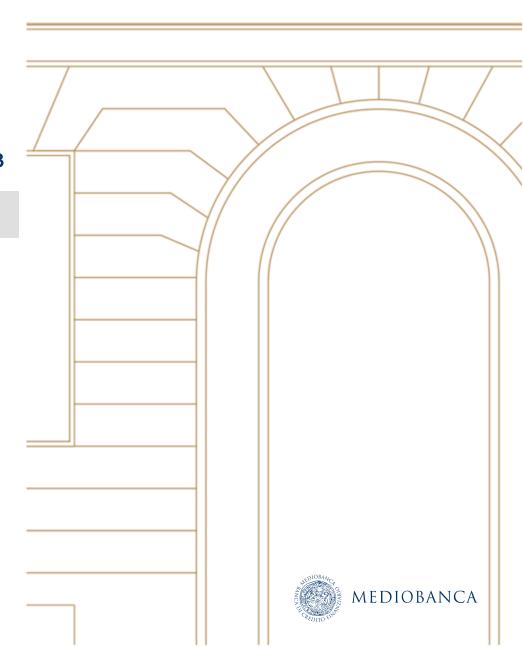
Sezione 2. Risultati di Gruppo al 30 settembre 2023

Sezione 3. Risultati divisionali

Sezione 4. Considerazioni conclusive

# Allegati

- 1. Risultati divisionali per trimestre
- 1. Glossario



# RORWA IN CRESCITA AL 2,8%, SOSTENUTO DA ATTIVITÀ K-LIGHT

Sezione 3 3M/1T24 Risultati divisionali Ricavi Marg. operativo Utile netto **RORWA & ROTE** (€mln, 3M) (€mln, 3M) (€mln, 3M) (%) **ROTE** 14.3% +14% 12.4% +23% +34% 864 Gruppo Mediobanca 757 460 2.8% 351 RoRWA 373 263 Sett.22 Sett.23 Sett.23 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.22 Sett.23 3.5% Wealth 3.4% +10% +7% +14% Management 44 (WM) Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 1.3% -22% Corporate & 1.0% -31%, **Investment Banking** 182 -29% 142 104 72 67 48 (CIB) Sett.23 Sett.22 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 3.0% +4% 2.7% **Consumer Finance** 286 276 -3% (CF) 143 148 97 100 Sett.23 Sett.22 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 Sett.22 Sett.23 4.2% 2.5% Insurance +64% +65% +77% 143 142 137 (INS) 87 86 78

Sett.22

Sett.23

Sett.22

Sett.23



Sett.23

Sett.22

Sett.22

Sett.23

# WEALTH MANAGEMENT PERCORSO STRATEGICO DI "ONE BRAND - ONE CULTURE" NEL 1T24

3M/1T24 Risultati divisionali - WM Sezione 3



# MBWM: leader nell'attrarre i migliori talenti facendo leva sul modello di Private Investment Banking

- In corso il reclutamento di figure senior nella distribuzione (dopo il team key client entrato in primavera)
- Carlo Giausa nominato Group Head of Wealth Management Global Offering
- Sviluppo continuo dell'offerta liquida (nuovi prodotti di asset allocation e reddito fisso in collaborazione con MB SGR) e Private Markets (lancio prodotto semiliquido e Club Deal completato)
- > Modello PIB efficace con €0,3mld di eventi di liquidità intercettati



# Riposizionamento – Approccio "ONE FRANCHISE" a far leva sul brand Mediobanca

- Lancio di Mediobanca Premier confermato da Genn.24, con nuova brand identity
- Procede il riposizionamento della clientela Premier (300 nuovi clienti private a fronte di una riduzione di 10 mila clienti mass) e della presenza fisica degli sportelli
- > Avviata nuova piattaforma digitale per gli imprenditori, inclusi investimenti



## MBWM - Driver di crescita per MB Group

- ≥ €1,8 mld NNM AUM/AUA nel 1T
- Pricavi in crescita del 10% a ~€220mln nel 1T, utile netto in crescita del 14% a ~€50mln
- RoRWA in aumento al 3,5%



# WM: TRIMESTRE RECORD

# RICAVI~€220mln - UTILE NETTO €50mln - RORWA al 3,5%

#### 3M/1T24 Risultati divisionali - WM

#### Sezione 3

#### Risultati finanziari

|                              | _       |        |         |                  |                  |
|------------------------------|---------|--------|---------|------------------|------------------|
| €mln                         | 1124    | 4T23   | 1723    | Δ                | Δ                |
|                              | Sett.23 | Giu.23 | Sett.22 | A/A <sup>1</sup> | T/T <sup>1</sup> |
| Ricavi                       | 218     | 207    | 199     | +10%             | +5%              |
| Margine di interesse         | 107     | 96     | 84      | +28%             | +11%             |
| Commissioni nette            | 108     | 108    | 112     | -4%              | -                |
| proventi da negoziaz.        | 2       | 2      | 2       | -4%              | +5%              |
| Totale costi                 | (143)   | (145)  | (130)   | +11%             | -1%              |
| Rettifiche su crediti        | (3)     | (2)    | (2)     | +58%             | +36%             |
| Risultato operative          | 72      | 60     | 67      | +7%              | +20%             |
| Risultato ante imposte       | 71      | 48     | 63      | +14%             | +48%             |
| Utile netto                  | 50      | 33     | 44      | +14%             | +53%             |
|                              |         |        |         |                  |                  |
| <b>TFA</b> - €mld            | 89,1    | 0,88   | 80,9    | +10%             | +1%              |
| AUM/AUA                      | 61,6    | 59,8   | 52,3    | +18%             | +3%              |
| Depositi                     | 27,6    | 28,2   | 28,6    | -4%              | -2%              |
| NNM - €mld                   | 1,2     | 2,9    | 1,1     | +4%              | -59%             |
| <b>Impieghi</b> - €mld       | 16,6    | 16,8   | 15,8    | +5%              | -1%              |
| <b>RWA</b> - €mld            | 5.8     | 6.0    | 5.7     | +3%              | -2%              |
| AH                           | 1.007   | 1 007  | 1 407   |                  |                  |
| Att. det. lorde/Impieghi (%) | 1,3%    | 1,3%   | 1,4%    | . 1              | 4                |
| Rapporto costi/ricavi (%)    | 66      | 70     | 65      | +lpp             | -4pp             |
| Costo del rischio (pb)       | 7       | 5      | 5       | +2pb             | +2pb             |
| RORWA (%)                    | 3,5     | 2,9    | 3,4     | +10pb            | +60pb            |
| Distribuzione                | 1.250   | 1.236  | 1.173   | +77              | +14              |
| Private Bankers              | 154     | 149    | 140     | +14              | +5               |
| Premier Bankers              | 523     | 522    | 512     | +11              | +1               |
| Premier Financial Advisors   | 573     | 565    | 521     | +52              | +8               |

#### Sintesi

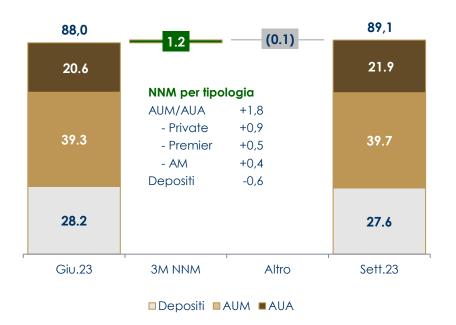
- In un contesto di mercato complesso per io WM, MBWM ha registrato risultati record sia in termini di ricavi che di utile netto, grazie all'aumento del margine di interesse ed una solida attività commerciale:
  - NNM: €1,2mld, con €1,8mld NNM di AUM/AUA (50% qualificato). Continua l'attività di conversione guidata dei depositi, campagna promozionale posticipata in un contesto di bilancio liquido e crescita selettiva degli impieghi
  - ◆ TFA: €89mld (+10% A/A e +1% T/T)
- Utile netto a €50mln (+14% A/A e 53% T/T), in particolare:
  - Ricavi a €218mln (+10% A/A e 5% T/T):
    - Margine di interesse in aumento del 28% A/A e dell'11% T/T sulla base di un'evoluzione positiva dei rendimenti e della selettività nei volumi, con costo della raccolta dei depositi che rimane costantemente monitorato e sotto controllo
    - ◆ Commissioni alte e resilienti, con un lieve aumento delle commissioni di gestione e solide commissioni upfront legate ai collocamenti e ai prodotti strutturati
  - Rapporto costi/ricavi al 66%, con continui investimenti in talenti e innovazione (costi +11% A/A)
  - ♦ Il costo del rischio si conferma minimo, a 7pb
  - RoRWA a 3,5%, in aumento di 10pb



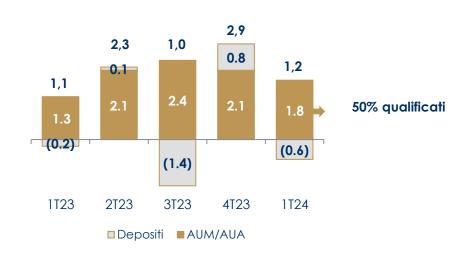
# TFA IN AUMENTO A €89MLD, CON FLUSSI PARI A €1,8MLD DI AUM/AUA...

3M/1T24 Risultati divisionali - WM Sezione 3

# Andamento TFA di Gruppo (€mld)



#### MBWM: NNM per trimestre (€mld)



- 1T24 NNM: €1,2mld, con flussi di AUM/AUA in crescita del 39% A/A (-13% T/T) a €1,8mld, di cui 50% qualificati (€0,4mld di AUM, collocamento di obbligazioni MB/certificates e altri asset di valore per €0,5mld)
- ◆ TFA: in aumento a €89mld con AUM/AUA in crescita a €61,6mld (+3% T/T e +18% A/A) con effetto di mercato neutro. Depositi a €27,6mld, in lieve riduzione per il rinvio della campagna promozionale in Premier e per la crescita selettiva degli impieghi

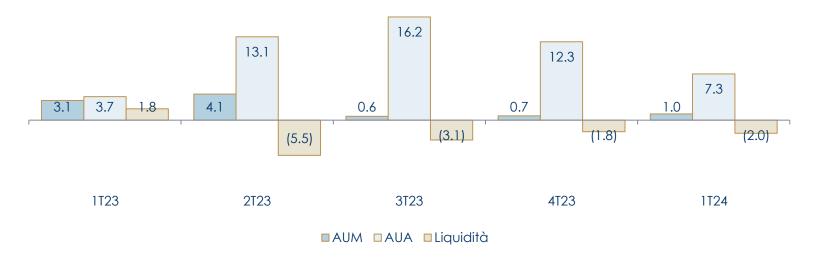


# IN UN CONTESTO SFIDANTE DI MERCATO

3M/1T24 Risultati divisionali - WM Sezione 3

# Assoreti NNM¹ (AUM e AUA) per trimestre (€mld)





- ♦ Robusta performance dei flussi di AUA confermata nel 1T (lug-sett.23), favorita dal nuovo contesto dei tassi d'interesse e dalla volatilità del mercato
- ♦ Continua la performance debole nell'AUM che risulta ben al di sotto dei livelli storici e continui flussi in uscita dei depositi



24

# PRINCIPALI INIZIATIVE NEL 1T24

3M/1T24 Risultati Divisionali - WM Sezione 3

## **Private Banking**

- **TFA a** €39mld +12% A/A e +1% T/T:
  - **♦ €28mld di AUM/AUA** (+21% A/A e +3% T/T)
  - **Depositi a €11mld** (-6% A/A e -3% T/T)
- Iniziative nel 1T: solida e continua collaborazione con il CIB, sviluppo del modello P-I-B con €0,3mld di liquidity event intercettati e sviluppo dei Private Markets (lancio del fondo semi-liquido Apollo Aligned Alternatives, investimenti del programma Blackrock, completamento del primo club deal su piccole e medie imprese italiane come Target (€500mln di investimenti totali)). Attività significativa nei certificates/prodotti strutturati e lancio di due nuovi mandati discrezionali con MB SGR

#### **Premier Banking**

- **TFA a €38mld** +11% A/A e stabile T/T:
  - ♦ **€21mld** di AUM/AUA (+25% A/A e +2% T/T)
  - Depositi a €17mld (-2% A/A e T/T) posticipata la campagna promozionale in programma
- ◆ Iniziative nel 1T: lancio del fondo Mediobanca ESG Credit Opportunities 2029 e della quarta linea di gestione patrimoniale in collaborazione con MB SGR, lancio della nuova polizza "Premier Life", continua l'attività di collocamento di certificates e obbligazioni MB
- Riposizionamento clienti: 300 nuovi clienti private, 10 mila conti retail chiusi nel trimestre
- ♦ Confermato un alto **indice di soddisfazione della clientela** (81 a giugno 2023)

# Asset Management

Polus: AUM +1% A/A e +7% T/T a €8,5mld, con il lancio del CLO XVII nel 1T24 (€0,4mld in entrata), commitment di €0,1mld in fondi "special situations"



# **CIB**

# PERCORSO STRATEGICO DI "ONE BRAND - ONE CULTURE" NEL 1T24

3M/1Q24 Divisional results - CIB Section 3

# MBCIB: investment bank leader a livello internazionale e più capital-light, approccio "One Franchise" in Italia con il WM

- Flusso di operazioni nel 1° trimestre: 30 transazioni annunciate/completate, 50% a livello internazionale
- Sostenuta attività nel comparto Mid anche trainata della collaborazione con il Private Banking
- Partnership con Arma perfezionata il 2 ottobre



#### Rafforzamento della copertura del settoriale e della base clienti

- Posizione di leadership nel settore tecnologico con Arma, lanciato il team per la transizione energetica
- Potenziamento del coverage con 11 assunzioni nel 1T, principalmente nel Corporate Finance e Markets
- Iniziata l'implementazione del Mid a livello internazionale
- Avviato il percorso per l'operatività di BTP specialist



## Source of K optimization for MB Group

- Attività creditizia selettiva
- RWA in calo di €2mld T/T grazie all'efficientamento condotto nell'area Markets e al maggior ricorso a misure di mitigazione del rischio nel Factoring



# CIB: PROSEGUE IL TREND DEGLI ULTIMI DUE TRIMESTRI

# UTILE NETTO IN MIGLIORAMENTO T/T (+22%)

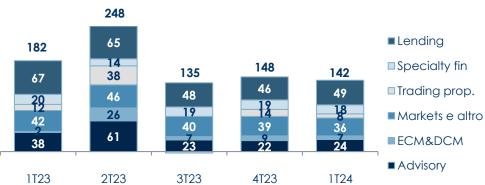
3M/1T24 Risultati divisionali - CIB

Sezione 3

#### Risultati finanziari

| €mln                         | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 1T23<br>Sett.22 | $A/A^1$      | $\frac{\Delta}{T/T^1}$ |
|------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Ricavi                       | 142             | 148            | 182             | -22%         | -4%                    |
| Margine di interesse         | 75              | 79             | 67              | +13%         | -5%                    |
| Commissioni nette            | 48              | 51             | 69              | -30%         | -6%                    |
| Proventi di tesoreria        | 19              | 18             | 47              | -60%         | +3%                    |
| Totale costi                 | (76)            | (89)           | (73)            | +4%          | -15%                   |
| Rettifiche su crediti        | 6               | 1              | (5)             | n.s.         | n.s.                   |
| Risultato operativo          | 72              | 60             | 104             | -31%         | +19%                   |
| Risultato ante imposte       | 72              | 60             | 101             | -29%         | +20%                   |
| Risultato netto              | 48              | 39             | 67              | <b>-29</b> % | +22%                   |
| Impieghi - €mld              | 18,3            | 19,6           | 20,8            | -12%         | -7%                    |
| <b>RWA</b> - €mld            | 17,3            | 19,4           | 21,8            | -21%         | -11%                   |
| Att. det. lorde/Impieghi (%) | 0,8%            | 0,7%           | 0,5%            |              |                        |
| Rapporto costi/ricavi (%)    | 53              | 60             | 40              | +13pp        | -7pp                   |
| Costo del rischio (bp)       | (12)            | (2)            | 9               | -21pb        | -10pb                  |
| RoRWA (%)                    | 1,0             | 0,8            | 1,3             | -30pb        | +20pb                  |

# Ricavi per prodotto (€mln)



#### Sintesi

- Nonostante il forte posizionamento di MB, i risultati nel 1724 –
  come previsto sono stati condizionati dal rallentamento
  generale del mercato dell'IB e dal confronto con i risultati
  migliori di sempre registrati nel 1S23. Il flusso di operazioni M&A
  è previsto crescere nei prossimi trimestri
- Ricavi a €142mln (-22% A/A e -4% T/T):
  - Lending: ricavi a €49mln, -28% A/A, effetto di un approccio selettivo, della poca domanda del mercato e di assenza di attività di Acquisition Finance rispetto al 1T23
  - Advisory: commissioni a €24mln, -38% A/A ma in linea con gli ultimi due trimestri; ripresa in Italia grazie al contributo significativo e resiliente del mid-cap (€13mln)
  - Capmkt: performance solida nel DCM, ECM ancora debole, minore contributo dal trading
  - Specialty Finance: contributo stabile
- Rapporto costi/ricavi in leggero aumento (+53%), dovuto ad una diminuzione dei ricavi ed una crescita dei costi amministrativi
- ◆ Confermata la qualità dell'attivo: costo del rischio a -12pb, con limitato contributo di riprese di valore connesse a pagamenti anticipati; overlay invariati nel T a €40mln. Att. det. lorde allo 0,8% degli impieghi e copertura rafforzata all'84%
- RWA in diminuzione di €2mld nel 1T grazie ad impieghi selettivi e maggior ricorso a misure di mitigazione del rischio in Markets e Factoring.
- ♦ RoRWA all'1%

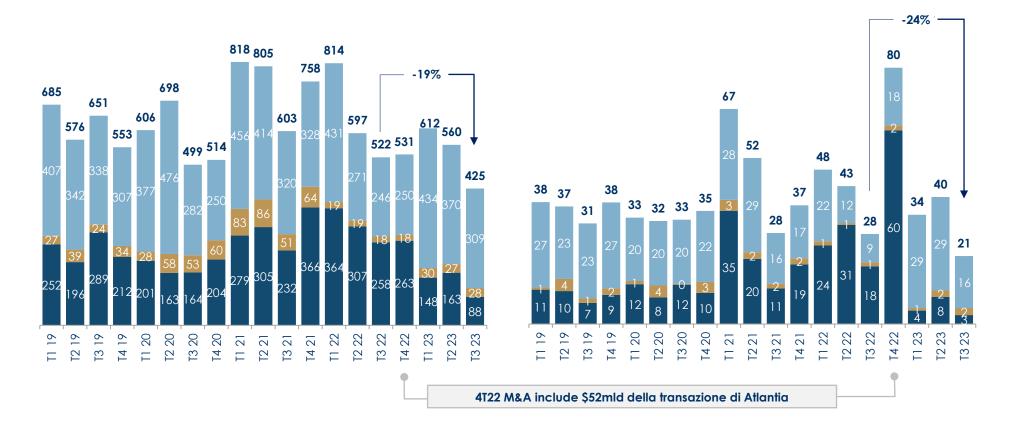


# IN UN MERCATO DELL'INVESTMENT BANKING SFIDANTE ...

3M/1T24 Risultati divisionali - CIB Sezione 3

#### Volumi di operazioni completate in Europa (\$mld)

#### Volumi di operazioni completate in Italia (\$mld)





28

# CONFERMATA LA LEADERSHIP IN ITALIA...

3M/1T24 Risultati divisionali - CIB Section 3

M&A Italia 1T FY23/24 per valore (\$mld)<sup>1</sup>

GS

UCG

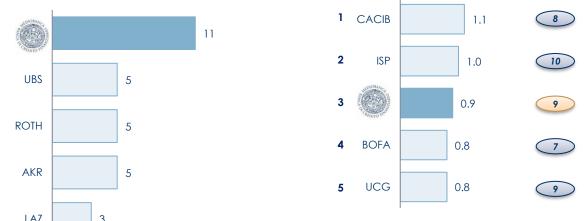
DC

2

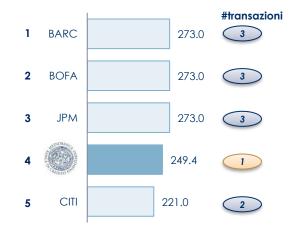
M&A Italia 1T FY23/24 per # di operazioni (\$mld)<sup>1</sup>

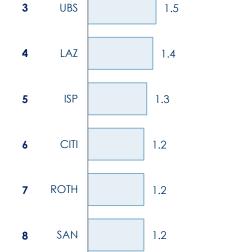
DCM Italia 1T FY23/24 (\$mld - Bookrunner)<sup>2</sup>

#transazioni



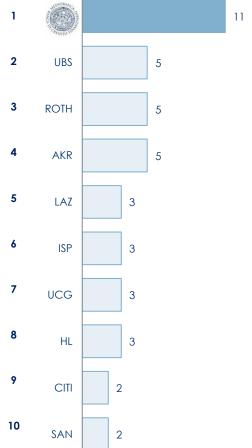
#### ECM Italia 1T FY23/24 (\$mln – Bookrunner)<sup>3</sup>





1.2

1.2



2.8

2.0

<sup>2)</sup> Fonte: BondRadar a Ottobre 2023 – Incluse le sole transazioni denominate in Euro ed escluse le transazioni sindacate sovrane e corporate high-yield





10

Fonte: Refinitiv a Ottobre 2023 – Completate (Solo Investment Banks)

# RIAFFERMATA LA CAPACITÀ DI COGLIERE LE OPPORTUNITÀ DEL MERCATO, CON UNA PERFORMANCE RESILIENTE NELL'M&A...

3M/1T24 Risultati divisionali - CIB Sezione 3

- ◆ La pipeline di operazioni per MB è stata resiliente con 30 transazioni annunciate/completate nel 1724, nonostante lo macroeconomico abbia rallentato scenario dell'M&A
- ♦ L'attività delle mid-cap è particolarmente intensa con 10 operazioni annunciate o completate periodo. dimostrando la solida collaborazione tra WM e CIB.
- Crescente presenza internazionale con metà delle transazioni effettuate nel periodo dagli uffici esteri
  - ♦ Solida presenza in **Spagna** sostenuta dall'attività di Messier & Associés (leader nell'advisory in Francia)
  - Partnership con Partners finalizzata Arma aumentare la copertura nell'industria Europa e accrescere le relazioni con I Financial Sponsors
  - Attività locale sostenuta da più di 420 bankers specializzati (di cui 200+ internazionali) che ricoprono 12 diverse industrie
- ♦ Alcuni segni di ripresa nell'attività dei financial sponsor quidata da una massiccia liquidità disponibile e dalla necessità di effettuare disinvestimenti in funzione dei cicli di investimento

#### PRELIOS ON Undisclosed Acquisition of Prelios S.p.A. from Davidson Kempner

the Buver





Principali operazioni italiane M&A Large-Cap

BDT&MSD

Pendina



Financial Advisor to the Buyer



#### Principali operazioni italiane M&A Mid-Cap



Financial advisor to the Seller







#### Principali operazioni M&A internazionali





Financial advisor to





ONCE FOR ALL

July 2023

#### Principali operazioni M&A Financial Sponsors



Fabbrica Italiana Sintetici S.p.A. from NTG Group by Bain Capital

Financial advisor to the Buyer



the ordinary shares issued by Labomar Financial advisor to

the Buyer



Disposal of a majority stake in 7immermann to Advent Financial advisor to



September 2023



**Arma Partners** 

3M/1T24 Risultati divisionali - CIB Sezione 3

Mediobanca ha partecipato in qualità di bookrunner al più grande
 ABB mai registrato nel mercato Italiano: il RABB di Unipol su Banca
 Popolare di Sondrio

Gli ultimi mesi del 2023 saranno caratterizzati da incertezza dei mercati e timori di recessione. Nonostante ciò, ci si aspetta un recupero nell'attività Europea dell'ECM per il 2024, trainata dal trend positivo iniziato negli US

- Mediobanca ha sfruttato al massimo l'opportunità offerte dalle riaperture post periodo estivo con diverse operazioni DCM (circa €9mld nel 1T FY 2023/24) sia per clienti locali che internazionali: BPER Banca Senior Non-Preferred, Intesa Sanpaolo dual-tranche Senior Preferred, Banca MPS Senior Preferred, Commerzbank CB, Banco Desio CB e BPCE Tier 2
- Mediobanca ha inoltre consolidato la sua posizione di leader nell'ESG, con la strutturazione e il collocamento di Mediobanca Sustainability SNP, Assicurazioni Generali Green Tier 2, Terna Green bond e l'emissione di SLB Aeroporti di Roma
- Nonostante un contesto di mercato caratterizzato da un rallentamento nella disponibilità di liquidità, il team ha confermato la sua leadership nell' acquisition finance nel mercato italiano dei finanziamenti e ha ampliato la sua presenza in Europa
- ◆ Ulteriori transazioni significative riguardano I finanziamenti M&Adriven per Carel, Prelios e Boluda Towage insieme al rifinanziamento TLB di €700mln per Virgin Media collocate presso investitori istituzionali

#### Principali operazioni ECM











#### Principali operazioni DCM



Senior Non-Preferred
Bond due
September 2029
Joint Bookrunner



Joint Bookrunner







#### Principali operazioni di finanziamento e debt advisory













Financing

# CONSUMER FINANCE IL PERCORSO STRATEGICO DI "ONE BRAND - ONE CULTURE" NEL 1T24

3M/1T24 Risultati divisionali - CF

Sezione 3

# Leadership in termini di produzione, profilo di rischio e redditività elevata e sostenibile

- Solida nuova produzione (€1,9 mld nel trimestre) con:
  - repricing in corso
  - spostamento verso prodotti più redditizi (prestiti personali in crescita del 5% A/A)
- Normalizzazione della qualità degli attivi (costo del rischio a 165pb) con overlay >€200mln ancora disponibili
- ▶ Redditività resiliente (utile netto stabile a ~100 milioni di euro), RORWA al 2,7%

# V

# Ampliamento della distribuzione diretta e delle piattaforme digitali con un approccio multicanale

- Rete distributiva proprietaria a 316 sportelli (+20 A/A, +4 T/T)
- I prestiti personali originati dalla rete diretta sono aumentati dell'8% su base annua (>80% del totale dei prestiti personali), con il digitale al 33%



# BNPL: un prodotto di credito redditizio nel lungo termine grazie alle capacità distintive di Compass

- ~15.000 rivenditori
- La nuova produzione BNPL è più che raddoppiata A/A (€77 mln nel trimestre)
- Pronti ad affrontare l'espansione internazionale dopo l'acquisizione di HeidiPay Switzerland AG



# **CONSUMER FINANCE**

# SOLIDA NUOVA PRODUZIONE E NORMALIZZAZIONE DELLA QUALITÀ DEGLI ATTIVI

3M/1T24 Risultati divisionali - CF Sezione 3

#### Risultati finanziari

| €mln                      | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 1Q23<br>Sett.22 | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> | Δ<br>T/T <sup>1</sup> |
|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| Totale ricavi             | 286             | 282            | 276             | +4%                          | +2%                   |
| di cui marg. di interesse | 254             | 245            | 243             | +4%                          | +3%                   |
| Totale costi              | (83)            | (96)           | (78)            | +7%                          | -13%                  |
| Rettifiche su crediti     | (60)            | (54)           | (51)            | +19%                         | +12%                  |
| Risultato operativo       | 143             | 132            | 148             | -3%                          | +8%                   |
| Risultato ante imposte    | 143             | 123            | 148             | -3%                          | +16%                  |
| Risultato netto           | 97              | 82             | 100             | -3%                          | +17%                  |
|                           |                 |                |                 |                              |                       |
| <b>Erogato</b> - €mld     | 1,9             | 1,9            | 1,9             | -1%                          | -3%                   |
| <b>Impieghi</b> - €mld    | 14,5            | 14,5           | 13,9            | +4%                          | -                     |
| <b>RWA</b> - €mld         | 14,4            | 13,5           | 13,0            | +10%                         | +7%                   |
| Att.det.lorde/Imp. (%)    | 5,9%            | 5,6%           | 5,8%            |                              |                       |
| Rapporto costi/ricavi (%) | 29              | 34             | 28              | +lpp                         | -5pp                  |
| Costo del rischio (pb)    | 165             | 148            | 146             | +19pb                        | +17pb                 |
| RoRWA (%)                 | 2,7             | 2,6            | 3,0             | -30pb                        | +10pb                 |

#### Erogato per prodotto (€mld)



#### In sintesi

- Buon inizio del FY24, con risultati che confermano il valore della distribuzione proprietaria:
  - Nuova produzione robusta: €1,9 mld nel 1T24, con repricing in corso; impieghi in crescita del 4% A/A a €14,5 mld (stabili T/T)
  - Distribuzione più indipendente: canali diretti all'81% dei nuovi prestiti personali (78% nel 1723), con il digitale che rappresenta il 33% del totale dei prestiti personali diretti (31% nel 1723)
  - BNPL: buona performance, €77mln nel 1T24 (23% della nuova produzione finalizzato)
- Solidi risultati trimestrali con utile netto pari a €97mln, in calo del 3% A/A ma in crescita del 17% T/T, per effetto di:
  - ricavi in crescita del 4% A/A (+2% T/T) al livello più alto di sempre (€286mln), con un margine di interesse in crescita del 4% A/A grazie al continuo repricing e ai volumi (vs 1T23)
  - costi in aumento del 7% A/A, a causa degli investimenti e dell'inflazione dei costi; indice costi/ricavi al 29%
  - rettifiche su crediti in aumento del 19% A/A e del 12% T/T, leggero aumento del CoR a 165pb nel 1724 per la modesta tendenza al rialzo dei primi indicatori di rischio, in linea con le aspettative per il BP23-26; ~€205mln di overlay ancora disponibili, dopo €5mln di utilizzo nel 1724
- ◆ La qualità dell'attivo si conferma elevata, con att.det./impieghi lordi al 5,9% e ampi indici di copertura (att.det. al 77% e bonis al 3,79%)
- L'adozione dei modelli AIRB ha comportato circa €1mld di RWA addizionali, compensati a livello di Gruppo da risparmi nel CIB
- **♦** RORWA al 2,7%



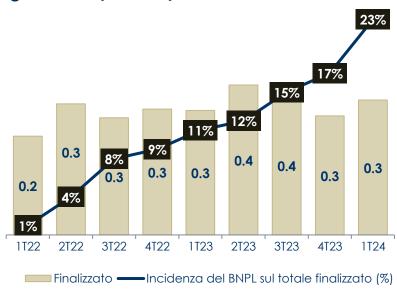
# INDIPENDENZA STRATEGICA DELLA DISTRIBUZIONE POTENZIATA DA PIATTAFORME PROPRIETARIE E DIGITALI

3M/1T24 Risultati divisionali - CF Sezione 3

#### Erogato prestiti personali per canale (3M, €mld)

# 

#### **Erogato BNPL (3M, €mln)**



- Nuovi prestiti personali in crescita del 5% A/A (-2% T/T) a €0,9 mld, con una performance positiva del canale diretto (in crescita dell'8% A/A e dell'1% T/T) che compensa il calo della produzione dei canali bancari (-12% A/A e T/T)
- Maggiore indipendenza distributiva: i canali diretti rappresentano l'81% del totale dell'erogato prestiti personali nel 1T24 (in aumento di 3pp A/A). La distribuzione diretta consente a Compass di mantenere margini più elevati che, insieme a elevate capacità di pricing, sono i primi buffer ad assorbire potenziali oscillazioni del costo del rischio
- Nuova produzione BNPL in costante crescita: €77mln nel 1T24, più che raddoppiati A/A, in crescita del 33% T/T con un contributo alla nuova produzione finalizzato pari al 23% nel 1T24 (rispetto al 17% nel 4T23 e all'11% nel 1T23) favorito dalla maggior domanda dei consumatori
- ♦ Sviluppo BNPL all'estero: perfezionata l'acquisizione del 100% di HeidiPay, fintech svizzera specializzata nel segmento BNPL



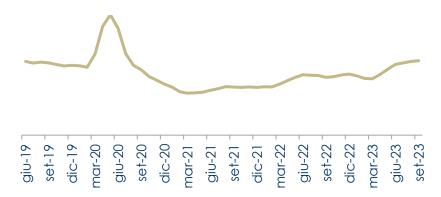
# CONFERMATA L'ECCELLENTE QUALITÀ DEGLI ATTIVI

3M/1T24 Risultati divisionali - CF

Sezione 3

# Previsto modesto incremento dei primi indicatori di rischio ...

Primo indicatore di rischio (media 3 mesi)



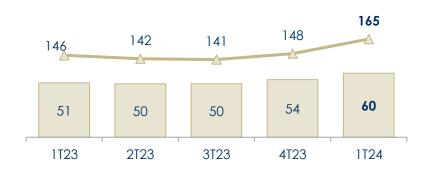
#### ... con stock netto di NPL sotto controllo...

Att. deteriorate Consumer Finance (€mln) ed incidenza sugli impieghi (%)



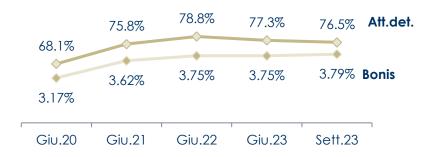
subito gestito con un accantonamento prudenziale, che si traduce in un lieve aumento del costo del rischio...

Rettifiche (€mln) e costo del rischio (pb)



# ...e con copertura dei crediti in bonis (3,79%) e crediti deteriorati (76,5%) confermato ad alti livelli

Evoluzione indici di copertura





# **INSURANCE: SOLIDO CONTRIBUTO**

3M/1T24 Risultati divisionali - INS Sezione 3

#### Risultati finanziari

| €mln                            | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>A/A <sup>1</sup> | Δ<br>T/T <sup>1</sup> |
|---------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Totale ricavi                   | 143             | 170            | 87              | +64%                  | -16%                  |
| Svalutazioni/riprese di valore  | (1)             | 5              | (11)            | n.s.                  | n.s.                  |
| Utile netto                     | 137             | 157            | 78              | +77%                  | -13%                  |
| <b>Valore di Libro</b> - €mld   | 4,3             | 4,2            | 3,3             | +31%                  | +2%                   |
| Ass. Generali (13%)             | 3,5             | 3,5            | 2,4             | +45%                  | +2%                   |
| Altri titoli di investimento    | 0,8             | 8,0            | 0,8             | -8%                   | +1%                   |
| <b>Valore di mercato</b> - €mld | 4,7             | 4,6            | 3,7             | +29%                  | +4%                   |
| Ass. Generali                   | 4,0             | 3,8            | 2,8             | +39%                  | +4%                   |
| <b>RWA</b> - €mld               | 8,5             | 8,7            | 8,3             | +2%                   | -3%                   |
| RoRWA (%)                       | 4,2             | 4,3            | 2,5             | +170pb                | -10pb                 |

#### Sintesi

- Utile netto pari a €137mln nel 1T24, +77% A/A grazie a:
  - Maggiori ricavi (+64% A/A) sostenuti dal solido contributo di AG, che riflette l'ottima performance nel segmento danni; il trend negativo dei ricavi di AG per il trimestre è dovuto a poste non ricorrenti relativi alla cessione di immobili registrati nel 4T23
  - Contributo neutrale della valutazione mark-to-market del seed capital (vs -€11mln nel 1T23)
- Valore di libro AG pari a €3,5mld, stabile T/T dopo l'applicazione dell'IFSR17 e dell'IFRS9 (che renderanno meno volatile il valore delle riserve)
- Valore di mercato di AG: €4,0mld (o €19pa), +39% A/A
- ♦ RoRWA pari al 4,2%



## HOLDING FUNCTIONS - PROSEGUONO I RISULTATI POSITIVI

#### 3M/1T24 – Risultati divisionali – HF Sezione 3

#### Risultati finanziari

| €mIn                             | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> | Δ<br>T/T <sup>1</sup> |
|----------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| Totale ricavi                    | 80              | 90             | 19              | <b>x4</b>                    | -11%                  |
| Margine di interesse             | 53              | 77             | (3)             | n.s.                         | -32%                  |
| Proventi di tesoreria            | 21              | 5              | 12              | +74%                         | n.s.                  |
| Commissioni nette                | 6               | 7              | 11              | -43%                         | -17%                  |
| Costi Totali                     | (46)            | (55)           | (46)            | +2%                          | -15%                  |
| Rettifiche su crediti            | (3)             | (6)            | (5)             | -51%                         | -57%                  |
| Altro (incl. contributi SRF/DGS) | 1               | (O)            | (1)             | n.s.                         | n.s.                  |
| Risultati ante imposte           | 31              | 29             | (33)            | n.s.                         | +9%                   |
| Imposte e risultato di terzi     | (12)            | (33)           | 8               | n.s.                         | -63%                  |
| Risultato netto                  | 19              | (4)            | (25)            | n.s.                         | n.s.                  |
|                                  |                 |                |                 |                              |                       |
| <b>Impieghi²</b> - €mld          | 1,4             | 1,4            | 1,5             | -10%                         | -2%                   |
| <b>Provvista</b> - €mld          | 60,2            | 60,5           | 60,3            | -                            | -                     |
| Obbligazioni                     | 23,1            | 22,3           | 18,6            | +24%                         | +4%                   |
| Depositi WM                      | 27,6            | 28,2           | 28,7            | -4%                          | -2%                   |
| BCE                              | 4,6             | 5,6            | 8,4             | -45%                         | -17%                  |
| Altro                            | 4,9             | 4,5            | 4,5             | +9%                          | +10%                  |
| Tesoreria e titoli al FV         | 17,4            | 16,3           | 15,6            | +12%                         | +7%                   |
| LCR                              | 158%            | 180%           | 154%            |                              |                       |
| NSFR <sup>3</sup>                | 117%            | 119%           | 114%            |                              |                       |

#### Sintesi

- Risultati del trimestre positivi: €19mln di utile netto nel 1T24, grazie a:
  - Ricavi quadruplicati A/A, grazie alla sensitività positiva ai tassi d'interesse, maggiore rendimento del banking book e buona performance nel trading
  - ◆ Costi in leggero aumento del +2% A/A
  - ♦ Minori rettifiche sui crediti, in calo del 51% A/A
- Scenario di tassi positivi gestito dalla HF attraverso la diversificazione delle fonti di raccolta e l'incremento tattico del banking book:
  - Obbligazioni in aumento a €23,1mld, con emissioni pari a €1,2mld nel 1T24 e ad un costo migliore di quanto previsto (145pb vs 185pb), inclusa l'obbligazione sostenibile SNP (€500mln)
  - Depositi pari a €27,6mld, dovuti ad alcune conversioni in obbligazioni Mediobanca e altri asset di valore
  - TLTRO ridotti a €4,6mld, con rimborsi pari a €1mld nel 1T24, 6M in anticipo rispetto alla scadenza contrattuale
  - Banking book +8% T/T a €11,3mld, fonte di margine di interesse
- ◆ Impieghi €1,4mld², con progressiva riduzione del leasing; cessione del portafoglio NPL a Banca Ifis prevista per il 2T23
- Tutti gli indicatori ai livelli maggiori di sempre: LCR al 158%, NSFR al 117%, CBC pari a €15,7mld



<sup>1)</sup> A/A: 3M Sett.23/Sett.22. T/T: 3M Sett.23/Giu.23

<sup>2)</sup> Portafoglio Leasing

<sup>3)</sup> NSFR riclassificato in accordo con la nuova CRR ex Regulation (EU) 2019/876 del 28 giugno 2021

# Agenda

Sezione 1. Sintesi dei risultati

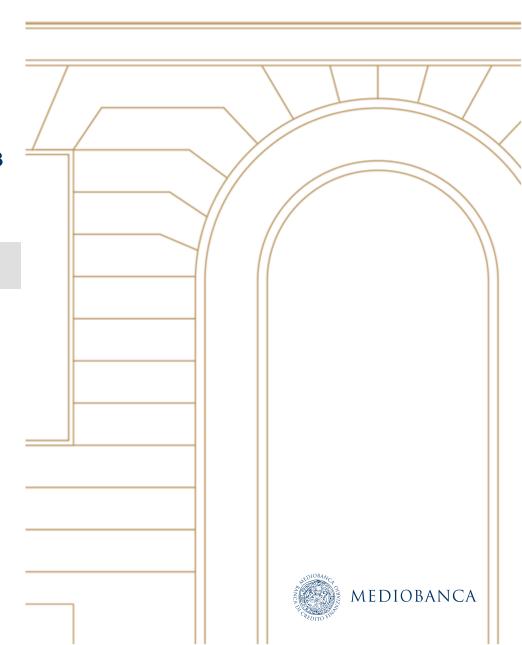
Sezione 2. Risultati di Gruppo al 30 settembre 2023

Sezione 3. Risultati divisionali

Sezione 4. Considerazioni conclusive

## Allegati

- 1. Risultati divisionali per trimestre
- 1. Glossario



## NOTE CONCLUSIVE

Note conclusive Sezione 4

#### PERCORSO BEN AVVIATO PER RAGGIUNGERE LA NOSTRA VISIONE DI MB:

PIU' FOCALIZZATA SUL WEALTH MANAGEMENT...

WM con record di ricavi (~€220mln) e utile netto (~€50m) - €0,3bn di liquidity events

...CON CIB A MINOR ASSORBIMENTO DI CAPITALE E SINERGICO CON WM...

RWA del CIB in calo di €2mld T/T (34% degli RWA di Gruppo) e potenziamento del modello PIB

...E CONTRIBUTO SOSTENIBILE, ELEVATO DI CF E INS

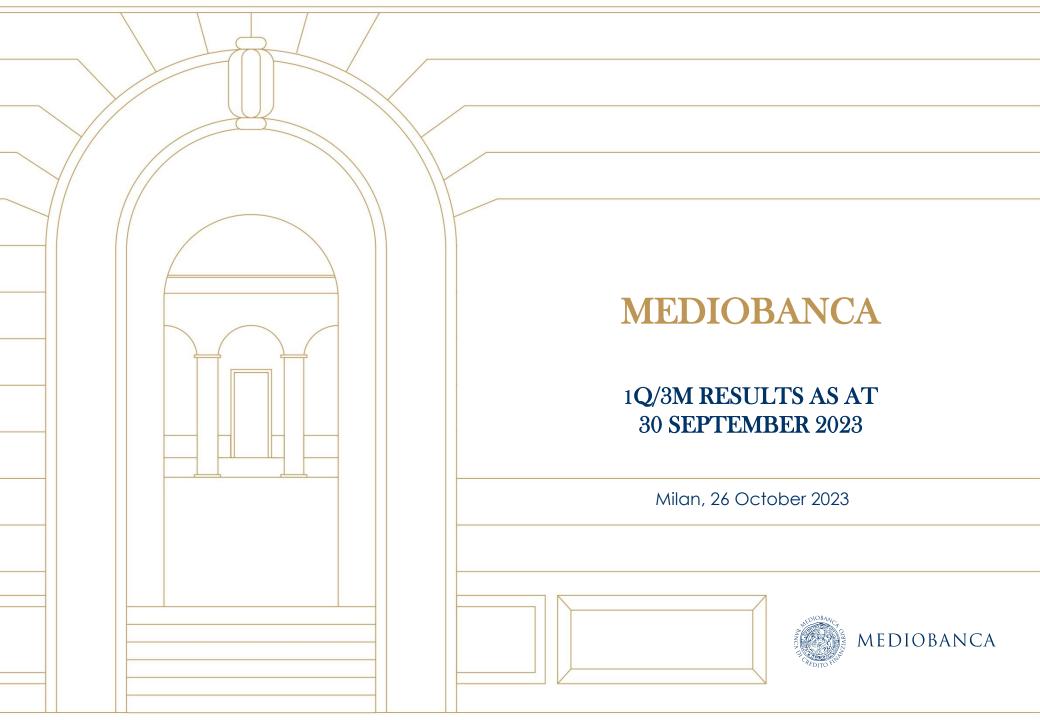
Ricavi CF a €286m (+4% A/A) – ricavi INS a €143m (+64% A/A)

...CHE DETERMINANO UNA REMUNERAZIONE DEGLI AZIONI AI MIGLIORI LIVELLI SUL MERCATO 70% cash payout + ~€200mln SBB¹ interamente dedotto dal CET1 (~10% yield annuale)

#### LINEE GUIDA PER I 12 MESI A GIUGNO 2024

- Riposizionamento del WM: rebranding del Premier da gen.24 e rafforzamento del franchise e dell'offerta
- Crescita dei ricavi: marg. di int. in solida crescita, commissioni sostenute dal consolidamento di Arma e dal WM
- ♦ Indice costi/ricavi stabile con continui investimenti in distribuzione e nel digitale
- Costo del rischio stabile a 50-55pb
- ◆ CET1 ~15,5%





# Agenda

Sezione 1. Sintesi dei risultati

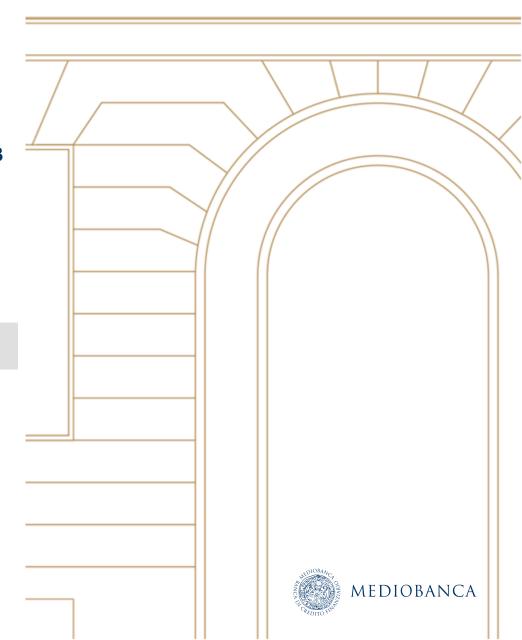
Sezione 2. Risultati di Gruppo al 30 settembre 2023

Sezione 3. Risultati divisionali

Sezione 4. Considerazioni conclusive

## Allegati

- 1. Risultati divisionali per trimestre
- 1. Glossario



# CONTO ECONOMICO GRUPPO MEDIOBANCA

| €mln                                      | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T <sup>1</sup> | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------|------------------------------|
| Totale ricavi                             | 864             | 887            | 759            | 902            | 757             | -3%                   | +14%                         |
| Margine di interesse                      | 496             | 502            | 456            | 447            | 396             | -1%                   | +25%                         |
| Commissioni nette                         | 180             | 187            | 185            | 262            | 210             | -4%                   | -14%                         |
| Proventi tesoreria                        | 48              | 33             | 24             | 84             | 65              | +42%                  | -26%                         |
| Valorizzazione equity method              | 141             | 165            | 94             | 109            | 86              | -14%                  | +63%                         |
| Totale costi                              | (344)           | (378)          | (344)          | (370)          | (321)           | -9%                   | 7%                           |
| Costi del personale                       | (180)           | (192)          | (176)          | (194)          | (166)           | -6%                   | +8%                          |
| Spese amministrative                      | (164)           | (186)          | (168)          | (176)          | (156)           | -12%                  | +6%                          |
| Rettifiche su crediti                     | (60)            | (61)           | (53)           | (94)           | (63)            | -1%                   | -4%                          |
| Risultato operativo                       | 460             | 448            | 362            | 438            | 373             | +3%                   | +23%                         |
| Cessioni e svalutazioni                   | (O)             | 6              | 10             | (6)            | (17)            |                       |                              |
| Costi non ricorrenti (contributo SRF/DGS) | 0               | (90)           | (58)           | (36)           | (3)             |                       |                              |
| Risultato ante imposte                    | 459             | 364            | 314            | 397            | 353             | +26%                  | +30%                         |
| Imposte e risultato di terzi              | (108)           | (127)          | (79)           | (105)          | (91)            | -15%                  | +19%                         |
| Utile netto                               | 351             | 236            | 235            | 293            | 263             | +49%                  | +34%                         |
| Rapporto costi/ricavi (%)                 | 40              | 43             | 45             | 41             | 42              | -3pp                  | -2pp                         |
| Costo del rischio (pb)                    | 46              | 46             | 40             | 71             | 48              | +0pb                  | -2pb                         |



## SITUAZIONE PATRIMONIALE GRUPPO MEDIOBANCA

| €mld                            | Sett.23 | Giu.23 | Sett.22 | $\Delta$ T/T $^1$ | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> |
|---------------------------------|---------|--------|---------|-------------------|------------------------------|
| Provvista                       | 60,2    | 60,5   | 60,3    | -0%               | -0%                          |
| Obbligazioni                    | 23,1    | 22,3   | 18,6    | +4%               | +24%                         |
| Depositi WM                     | 27,6    | 28,2   | 28,7    | -2%               | -4%                          |
| BCE                             | 4,6     | 5,6    | 8,4     | -17%              | -45%                         |
| Altro                           | 4,9     | 4,5    | 4,5     | +10%              | +9%                          |
| Crediti alla clientela          | 51,1    | 52,5   | 52,4    | -3%               | -2%                          |
| CIB                             | 18,3    | 19,6   | 20,8    | -7%               | -12%                         |
| Wholesale                       | 15,9    | 16,8   | 18,3    | -5%               | -13%                         |
| Specialty Finance               | 2,5     | 2,9    | 2,5     | -13%              | -1%                          |
| Credito al consumo              | 14,5    | 14,5   | 13,9    | +0%               | +4%                          |
| WM                              | 16,6    | 16,8   | 15,8    | -1%               | +5%                          |
| Mutui residenziali              | 12,3    | 12,4   | 11,4    | -0%               | +8%                          |
| Private banking                 | 4,3     | 4,4    | 4,3     | -3%               | -1%                          |
| Leasing e NPL acquistati        | 1,6     | 1,6    | 1,9     | -2%               | -14%                         |
| Disponibilità finanziarie al FV | 17,4    | 16,3   | 15,6    | +7%               | +12%                         |
| Attività di rischio ponderate   | 50,3    | 51,4   | 52,0    | -2%               | -3%                          |
| Rapporto impieghi/provvista     | 85%     | 87%    | 87%     | -2pp              | -2pp                         |
| Indice CET1 (%)                 | 15,5%   | 15,9%  | 15,1%   |                   |                              |
| Indice tot. capital (%)         | 17,6%   | 17,9%  | 16,9%   |                   |                              |



# RISULTATI WEALTH MANAGEMENT

Risultati divisionali per trimestre

| €mln                                 | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T <sup>1</sup> | $\frac{\Delta}{A/A^1}$ |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------|------------------------|
| Totale ricavi                        | 218             | 207            | 206            | 209            | 199             | +5%                   | +10%                   |
| Margine di interesse                 | 107             | 96             | 93             | 88             | 84              | +11%                  | +28%                   |
| Commissioni nette                    | 108             | 108            | 111            | 118            | 112             | -0%                   | -4%                    |
| Proventi tesoreria                   | 2               | 2              | 2              | 3              | 2               | +5%                   | -4%                    |
| Costi totali                         | (143)           | (145)          | (136)          | (145)          | (130)           | -1%                   | +11%                   |
| Rettifiche su crediti                | (3)             | (2)            | (3)            | (4)            | (2)             | +36%                  | +58%                   |
| Risultato operativo                  | 72              | 60             | 68             | 60             | 67              | 20%                   | 7%                     |
| Altro                                | (1)             | (12)           | (O)            | (5)            | (5)             |                       |                        |
| Imposte e risultato di terzi         | (21)            | (16)           | (20)           | (16)           | (19)            | +37%                  | +13%                   |
| Risultato netto                      | 50              | 33             | 47             | 39             | 44              | +53%                  | +14%                   |
| Rapporto costi/ricavi (%)            | 66              | 70             | 66             | 69             | 65              | - <b>4</b> pp         | +1pp                   |
| Costo del rischio (pb)               | 7               | 5              | 6              | 10             | 5               | +2pb                  | +2pb                   |
| Impieghi (€mld)                      | 16,6            | 16,8           | 16,7           | 16,4           | 15,8            | -1%                   | +5%                    |
| TFA (€mld)                           | 89,1            | 88,0           | 84,7           | 83,2           | 80,9            | +1%                   | +10%                   |
| Di cui AUM/AUA (€mld)                | 61,6            | 59,8           | 57,4           | 54,5           | 52,3            | +3%                   | +18%                   |
| Di cui depositi (€mld)               | 27,6            | 28,2           | 27,4           | 28,7           | 28,6            | -2%                   | -4%                    |
| Attività di rischio ponderate (€mld) | 5,8             | 6,0            | 5,8            | 5,8            | 5,7             | -2%                   | +3%                    |
| RoRWA (%)                            | 3,5             | 2,9            | 3,3            | 3,0            | 3,4             | +60pb                 | +10pb                  |



# RISULTATI CORPORATE & INVESTMENT BANKING

| €mln                                     | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T¹ | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> |
|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------|------------------------------|
| Totale ricavi                            | 142             | 148            | 135            | 248            | 182             | -4%       | -22%                         |
| Margine di Interesse                     | 75              | 79             | 74             | 68             | 67              | -5%       | +13%                         |
| Commissioni nette                        | 48              | 51             | 53             | 117            | 69              | -6%       | -30%                         |
| Proventi da tesoreria                    | 19              | 18             | 8              | 63             | 47              | +3%       | -60%                         |
| Totale costi                             | (76)            | (89)           | (76)           | (90)           | (73)            | -15%      | +4%                          |
| Rettifiche su crediti                    | 6               | 1              | 3              | (31)           | (5)             | n.s.      | n.s.                         |
| Risultato operativo                      | 72              | 60             | 61             | 127            | 104             | +19%      | -31%                         |
| Altro                                    | 0               | (1)            | 1              | (7)            | (3)             |           |                              |
| Imposte e minoranze                      | (24)            | (21)           | (23)           | (40)           | (34)            | +16%      | -30%                         |
| Risultato netto                          | 48              | 39             | 39             | 80             | 67              | +22%      | -29%                         |
| Rapporto costi/ricavi (%)                | 53              | 60             | 57             | 36             | 40              | -7pp      | +13pp                        |
| Costo del rischio (pb)                   | (12)            | (2)            | (5)            | 60             | 9               | -10pb     | -21pb                        |
| impieghi(€mld)                           | 18,3            | 19,6           | 20,4           | 21,3           | 20,8            | -7%       | -12%                         |
| Attività ponderate per il rischio (€mld) | 17,3            | 19,4           | 20,3           | 21,8           | 21,8            | -11%      | -21%                         |
| RoRWA (%)                                | 1,0             | 0,8            | 0,8            | 1,5            | 1,3             | +20pb     | -30pb                        |



# RISULTATI CONSUMER FINANCE

| €m                                   | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T¹ | Δ<br><b>A/A</b> <sup>1</sup> |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------|------------------------------|
| Totale ricavi                        | 286             | 282            | 281            | 284            | 276             | +2%       | +4%                          |
| Margine di interesse                 | 254             | 245            | 247            | 249            | 243             | +3%       | +4%                          |
| Commissioni nette                    | 33              | 37             | 34             | 35             | 33              | -11%      | -1%                          |
| Totale costi                         | (83)            | (96)           | (88)           | (86)           | (78)            | -13%      | +7%                          |
| Rettifiche su crediti                | (60)            | (54)           | (50)           | (50)           | (51)            | +12%      | +19%                         |
| Risultato operativo                  | 143             | 132            | 143            | 148            | 148             | +8%       | -3%                          |
| Imposte                              | (47)            | (41)           | (47)           | (47)           | (48)            | +13%      | -3%                          |
| Risultato netto                      | 97              | 82             | 96             | 96             | 100             | +17%      | -3%                          |
| Rapporto costi/ricavi (%)            | 29              | 34             | 31             | 30             | 28              | -5pp      | +1pb                         |
| Costo del rischio (pb)               | 165             | 148            | 141            | 142            | 146             | +17pb     | +19pb                        |
| Erogato (€mld)                       | 1,9             | 1,9            | 2,0            | 2,0            | 1,9             | -3%       | -1%                          |
| Impieghi (€mld)                      | 14,5            | 14,5           | 14,4           | 14,1           | 13,9            | +0%       | +4%                          |
| Attività di rischio ponderate (€mld) | 14,4            | 13,5           | 13,3           | 13,2           | 13,0            | +7%       | +10%                         |
| RoRWA (%)                            | 2,7             | 2,6            | 2,9            | 3,0            | 3,0             | +10pb     | -30pb                        |



# **RISULTATI INSURANCE**

Risultati divisionali per trimestre

| €mln                                 | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T¹ | $egin{array}{c} \Delta \ A/A^1 \end{array}$ |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------|---|
| Totale ricavi                        | 143             | 170            | 95             | 111            | 87              | -16%      | +64%  |
| Svalutazioni                         | (1)             | 5              | 9              | (1)            | (11)            |           |   |
| Risultato netto                      | 137             | 157            | 100            | 105            | 78              | -13%      | 77%   |
| Valore di libro (€mld)               | 4,3             | 4,2            | 2,9            | 3,0            | 3,3             | +2%       | +31%  |
| Ass. Generali (13%)                  | 3,5             | 3,5            | 2,1            | 2,2            | 2,4             | +2%       | +45%  |
| Altri investimenti                   | 0,8             | 0,8            | 0,8            | 0,8            | 0,8             | +1%       | -8%   |
| Valore di mercato (€mld)             | 4,7             | 4,6            | 4,5            | 4,2            | 3,7             | +4%       | +29%  |
| Ass. Generali                        | 4,0             | 3,8            | 3,8            | 3,4            | 2,8             | +4%       | +39%  |
| Attività ponderate al rischio (€mld) | 8,5             | 8,7            | 8,4            | 8,5            | 8,3             | -3%       | +2%   |
| RoRWA (%)                            | 4,2             | 4,3            | 2,8            | 3,2            | 2,5             | -10pb     | +170pb                                      |



# RISULTATI HOLDING FUNCTIONS

| €mln                             | 1T24<br>Sett.23 | 4T23<br>Giu.23 | 3T23<br>Mar.23 | 2T23<br>Dec.22 | 1T23<br>Sett.22 | Δ<br>T/T <sup>1</sup> | $^{\Delta}_{A/A^1}$ |
|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------------|
| Totale ricavi                    | 80              | 90             | 49             | 62             | 19              | -11%                  | 4x                  |
| Margine di interesse             | 53              | 77             | 36             | 35             | (3)             | -32%                  | n.s.                |
| Proventi di tesoreria            | 21              | 5              | 11             | 14             | 12              | n.s.                  | +74%                |
| Commissioni nette                | 6               | 7              | 2              | 13             | 11              | -17%                  | -43%                |
| Totale costi                     | (46)            | (55)           | (49)           | (53)           | (46)            | -15%                  | +2%                 |
| Rettifiche su crediti            | (3)             | (6)            | (3)            | (9)            | (5)             | -57%                  | -51%                |
| Risultato operativo              | 31              | 29             | (3)            | 1              | (32)            | +6%                   | n.s.                |
| Altro (incl. contributo SRF/DGS) | 1               | (O)            | (57)           | (24)           | (1)             |                       |                     |
| Imposte e risultato terzi        | (12)            | (33)           | 14             | 3              | 8               |                       |                     |
| Risultato netto                  | 19              | (4)            | (46)           | (20)           | (25)            | n.s.                  | n.s.                |
| Impieghi (€mld)                  | 1,6             | 1,6            | 1,7            | 1,7            | 1,9             | -2%                   | -14%                |
| di cui leasing (€mld)            | 1,4             | 1,4            | 1,4            | 1,5            | 1,5             | -2%                   | -10%                |
| di cui NPL acquistati (€mld)     | 0,2             | 0,2            | 0,2            | 0,3            | 0,3             | -3%                   | -31%                |
| RWA (€mld)                       | 4,3             | 3,8            | 3,4            | 3,3            | 3,2             | +12%                  | +34%                |



## **GLOSSARIO**

| MEDIOBANC            | A – SEGMENTI DI ATTIVITÀ   |
|----------------------|--|
| CIB                  | Corporate and investment banking   |
| WB                   | Wholesale banking  |
| SF                   | Specialty finance  |
| CF                   | Consumer Finance – Credito al consumo  |
| WM                   | Wealth management  |
| INS                  | Insurance  |
| AG                   | Assicurazioni Generali   |
| HF                   | Holding functions – Funzioni centrali  |
| Conto econo          | mico e bilancio  |
| AIRB                 | Advanced Internal Rating-Based   |
| ALM                  | Asset and liabilities mgt Gestione attivi/passivi  |
| AUA                  | Asset under administration – Attivi amministrati   |
| AUM                  | Asset under management – Attivi in gestione  |
| BVPS                 | Book value per share – Patrimonio per azione   |
| C/I                  | Cost /Income - Costi/Ricavi  |
| CBC                  | Counterbalance capacity  |
| CET1 Phase-in        | Calcolato con il "Danish Compromise" (Art.471 CRR2) e con gli<br>aspetti transitori in relazione all'IFRS9, in accordo con il Reg. (UE)<br>2017/2395 del Parlamento/Consiglio UE |
| CET1 Fully<br>Loaded | Calcolato includendo l'impatto complessivo dell'IFRS9 e<br>considerando permanente il beneficio derivante dal Danish<br>Compromise (~100pb)                                      |
| CoF                  | Cost of funding – Costo della raccolta   |
| CoR                  | Cost of risk – Costo del rischio   |
| CSR                  | Corporate Social Responsability  |
| DGS                  | Deposit guarantee scheme   |
| DPS                  | Dividend per share – Dividendo per azione  |
| EPS                  | Earning per share – Utile netto per azione   |
| EPS adj.             | Earning per share adjusted – Utile netto adj. 1 per azione   |
|                      |  |

| Conto economi        | co e bilancio   |
|----------------------|---|
| ESG                  | Environmental, Social, Governance   |
| FAs                  | Financial Advisors – Consulenti finanziari  |
| FVOCI                | Fair Value to Other Comprehensive Income  |
| GOP                  | Gross operating profit – Margine operativo  |
| Leverage ratio       | CET1 / Totale attivo (definizione FINREP)   |
| Ls                   | Loans – Impieghi  |
| LLPs                 | Loan loss provisions – Rettifiche su impieghi   |
| M&A                  | Merger and acquisitions – Acquisizioni e fusioni  |
| NAV                  | Net asset value – Valore di mercato degli attivi  |
| Utile netto adjusted | GOP al netto di LLPs, risultato di terzi ed imposte, tassazione<br>normalizzata = 33%, PB e AM = 25%, INS=4,16%.<br>Impatti legati al Covid esclusi nel FY20 e 4T20 |
| NII                  | Net Interest income – Margine di interesse  |
| NNM                  | Net new money – Raccolta netta (escluso Spafid)   |
| NP                   | Net profit – Utile netto  |
| NPLs                 | Crediti netti deteriorati al netto degli acquisti operati da MB<br>Credit Solutions   |
| PBT                  | Profit before taxes – Utile Iordo   |
| RM                   | Relationship Manager  |
| RORWA                | Adjusted return on RWAs <sup>1</sup> – Redditività delle attività ponderate per il rischio <sup>2</sup>   |
| ROTE                 | Adjusted return on tangible equity <sup>1</sup> – Redditività capitale tangibile  |
| RWA                  | Risk weighted asset – Attività ponderate per il rischio   |
| SRF                  | Single resolution fund  |
| TBV                  | Tangible Book Value - Patrimonio al netto di att. immateriali,<br>dividendi accantonati nel periodo di competenza e<br>minoranze                                    |
| TBVPS                | TBV per azione  |
| TC                   | Total capital   |
| TFA                  | AUM+AUA+Depositi  |

#### Note

- 1) Basato sull'utile netto adj. (vedi sopra).
- 2) Per l'INS al denominatore è incluso anche il capitale dedotto per il limite di concentrazione



## DISCLAIMER E ATTESTAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

#### Disclaimer

Questo documento contiene proiezioni, stime, previsioni e i conseguenti obiettivi che riflettono le attuali opinioni di Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. (la "Società") in merito a eventi futuri ("previsioni").

Queste previsioni comprendono, in via non esclusiva, tutte le affermazioni che non riguardano dati di fatto storici o attuali, comprese, ad esempio, quelle sulla posizione finanziaria futura del Gruppo e su risultati operativi, strategia, piani, obiettivi e sviluppi futuri nei mercati in cui il Gruppo opera o intende operare.

Tutte le previsioni, basate su informazioni disponibili alla Società alla data odierna, fanno affidamento su scenari, ipotesi, aspettative, proiezioni in merito a eventi futuri che sono soggetti a incertezze, perché determinati da fattori in larga parte i al di fuori del controllo della Società. Tali incertezze potrebbero comportare risultati e performance reali significativamente diversi da quelli previsti o impliciti nei dati esposti, pertanto le previsioni non sono un indicatore affidabile dei rendimenti futuri.

Le informazioni e i pareri contenuti nel documento sono forniti con riferimento alla data odierna e potrebbero cambiare senza preavviso. La Società tuttavia non si assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente o di rivedere alcuna previsione, a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o per altre cause, salvo quanto previsto dalla normativa applicabile.

A causa dei rischi e delle incertezze sopra descritte, i lettori sono invitati a non fare eccessivo affidamento su tali previsioni come anticipazione di risultati effettivi. Nessuna decisione in merito alla stipula di un contratto o a un investimento deve basarsi o fare affidamento su questo documento, su alcuna sua parte, o sul fatto che esso è stato distribuito.

#### Attestazione del bilancio di esercizio

Si dichiara, ai sensi del comma 2 art. 154 bis D.Lgs. 58/98, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Emanuele Flappini



## **INVESTOR CONTACTS**

# Mediobanca Group Investor Relations

Piazzetta Cuccia 1, 20121 Milan, Italy

Jessica Spina Tel. no. (0039) 02-8829.860

Luisa Demaria Tel. no. (0039) 02-8829.647

Matteo Carotta Tel. no. (0039) 02-8829.290

Marcella Malpangotto Tel. no. (0039) 02-8829.428

Email: investor.relations@mediobanca.com

http://www.mediobanca.com

