

Assemblea 14 aprile 2026

Domande Soci

(ai sensi dell'art. 127-ter del TUF)

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto
Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF.

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposte di azione di responsabilità ,

1) Su nomina Trevisan, rappresentante designato, per conflitto d'interessi per quanto dichiarato il 4 luglio 23 alla 6 commissione del Senato <https://webtv.senato.it/webtv/commissioni/competitivita-dei-capitali-6>

2) per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine

della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non è vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono più partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame, il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha

deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Le proposte di votazione delle azioni di responsabilità sono inammissibili e pertanto non possono essere sottoposte a votazione.

1) Nel trimestre concluso a settembre, Mediobanca ha registrato ricavi stabili a 867,6 milioni e un utile netto leggermente diminuito a 321,7 milioni (-2,5%) ma in deciso calo a 291,2 milioni se si considera il conto pagato per difendersi - senza successo - dall'Opas di Mps e per l'offerta di scambio su Banca Generali: nei 45,3 milioni di oneri straordinari rientrano i costi per gli advisor e quelli legati al cambio di controllo che ha portato a monetizzare gli incentivi in azioni dei manager e a estendere l'assicurazione sulla responsabilità degli amministratori. Quanto e' costata ogni voce ?

A pagina 11 della Relazione sulla gestione del fascicolo di bilancio pubblicato per l'Assemblea sono riportati i dettagli richiesti.

2) S&P Global Ratings ha abbassato il rating di Mediobanca e della sua principale controllata, MB Funding, da "BBB+" a "BBB". Considerando l'istituto ormai parte integrante di Monte dei Paschi di Siena, l'agenzia ritiene che l'integrazione con un gruppo bancario dal profilo di rischio più elevato e una cultura azienda e un modello di business differenti avrà un impatto negativo sul merito creditizio. L'outlook, tuttavia, è positivo. In particolare, evidenzia S&P, il portafoglio crediti di Mediobanca si è dimostrato resiliente nelle precedenti fasi di recessione e il suo track record di qualità degli attivi è stato tra i migliori del settore bancario italiano. Ma l'entità che ne esce dalla fusione comporta un'esposizione a maggior complessità e a un rischio di credito superiore. Ciò include alcuni rischi legali pregressi e una relativa elevata esposizione alle piccole e medie imprese. L'outlook positivo, chiarisce la nota, riflette invece la valutazione secondo cui S&P

potrebbe rivedere al rialzo il rating nei prossimi 18-24 mesi nel caso in cui l'integrazione in Mps abbia successo e porti a un gruppo consolidato più solido, con un merito creditizio in linea con quello di concorrenti con rating più elevati. Ecco perché, dice l'agenzia, ci possono essere le basi per un profilo creditizio più solido nel lungo termine. Sapete quali?

Elementi qualificanti sono rappresentati dal mantenimento di una solida posizione di capitale, dal miglioramento complessivo della qualità degli attivi e dal successo nella realizzazione del processo di aggregazione dei business.

3) Via libera dai cda di Mps e Mediobanca al progetto di fusione per incorporazione che porterà Piazzetta Cuccia fuori da Piazza Affari dopo 70 anni. L'operazione, che ha ottenuto il preventivo via libera dei comitati per le operazioni con parti correlate, dovrà ora essere approvata dalle assemblee straordinarie delle due banche. Il concambio è stato fissato in 2,45 azioni Mps per ogni azione Mediobanca. Il rapporto, sottolinea una nota congiunta, «tiene conto della distribuzione dei dividendi relativi all'esercizio 2025», pari a 0,86 euro per Mps e 0,63 euro per Mediobanca, e incorpora quindi un premio del 3% rispetto all'attuale valutazione di Borsa (al netto dello stacco delle cedole). Post fusione l'azionariato di Mps vedrà Delfin al 16,1%, il gruppo Caltagirone al 9,4%, Blackrock al 4,6%, il ministero dell'Economia al 4,5% e Banco Bpm al 3,4%. Un'unica governance gestirà Mediobanca e MPS?

Domanda non pertinente.

4) Il consiglio di amministrazione di Mediobanca ha votato all'unanimità il compenso del presidente Vittorio Grilli che, secondo quanto si apprende da fonti finanziarie, è di 1,3 milioni euro. Il compenso del presidente di Mediobanca, è stato oggetto di analisi da parte del board e del comitato di remunerazione della banca, anche nel rispetto della disciplina delle parti correlate, per identificare un importo coerente con l'incarico, con il profilo internazionale e le competenze di Grilli, a lungo chairman del Corporate & Investment Bank di J.P. Morgan in Europa. Il lavoro, secondo le stesse fonti, è stato peraltro supportato da analisi di benchmark di settore da parte di advisor specializzati. Il compenso deliberato dal cda di Mediobanca andrebbe nella direzione di garantire una remunerazione in linea con gli standard dei presidenti dei principali istituti italiani ed europei con un focus sul Corporate & Investment Bank. Su quali basi visto che Mediobanca si occupa prevalentemente di acquisire i dividendi Generali ?

Il compenso è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione sulla base di un benchmark di mercato predisposto dal consulente indipendente WTW che ha analizzato la remunerazione dei Presidenti di un peer group domestico e internazionale e tiene conto dell'elevato profilo della persona, pienamente coerente anche con gli obiettivi strategici di crescita nelle attività di Investment Banking e di Private Banking di Mediobanca, delineati nel piano strategico di Gruppo approvato dalla controllante BMPS.

5) Inoltre se l'operazione annunciata ieri prevede una fusione per incorporazione e, contestualmente, uno scorporo delle attività di corporate & investment banking (cib) e quelle di private banking di fascia alta, in una società che assumerà la denominazione di Mediobanca Spa non quotata. E' giustificato lo stipendio del presidente ?

Il compenso è stato deliberato per il mandato in corso.

6) Nel dettaglio, quindi, in Mps verranno assorbite la rete di consulenti di Mediobanca Premier, destinata all'integrazione con Banca Widiba, e le attività di credito al consumo di Compass, già distribuite dalla rete di Siena, portando a una integrazione nel Monte dell'anima più retail di Mediobanca, all'interno della quale resteranno invece le attività più "distintive". Al delisting si arriverà attraverso l'incorporazione di Mediobanca da parte del Monte, quindi continua a non avere senso lo stipendio del presidente tranne che non sia la remunerazione per aver organizzato il concerto per l'OPA di Mediobanca ?

Domanda non pertinente.

7) O di altre operazioni gestite da Grilli creare una rete unica nazionale in fibra ottica, in rappresentanza della banca americana JP Morgan e presidente di Mediobanca. Sessantotto anni, Grilli è stato nominato al vertice della banca d'affari milanese a ottobre del 2025, in seguito al completamento dell'acquisizione di Mediobanca da parte del Monte dei Paschi di Siena. Dopo un ventennio al ministero del Tesoro, fino a diventare ministro dell'Economia nel governo Monti, Grilli ha trascorso l'ultimo decennio lavorando per JP Morgan. È stato presidente del "Corporate & Investment Bank per l'area Europa, Medio Oriente e Africa", ma la sua attenzione è stata rivolta soprattutto all'Italia, dove la banca americana negli ultimi anni ha fatto ottimi affari, fornendo consulenza e prestiti per alcune delle più grandi operazioni finanziarie. Tra queste, anche il passaggio di proprietà di FiberCop e della rete telefonica di Tim al fondo statunitense Kkr. Poi, come detto, lo scorso ottobre Grilli è diventato presidente di Mediobanca, nel frattempo passata sotto il controllo di Mps e, dunque, indirettamente partecipata anche del governo italiano (che detiene il 4,8 per cento di Mps). Perché quindi Grilli, a fine gennaio, era presente alla riunione tra Open Fiber e FiberCop in rappresentanza di JP Morgan?

Domanda non pertinente.

8) Secondo fonti a conoscenza della vicenda, «era risaputo che avrebbe continuato a rivestire il proprio ruolo in JP Morgan per circa tre mesi dalla data della nomina a presidente di Mediobanca. A ogni modo, le due società (Mediobanca e JP Morgan, ndr) hanno adottato tutti i presidi per evitare qualsiasi conflitto d'interessi». Insomma Grilli, a fine gennaio, era ancora sotto contratto con la banca d'affari americana. E portare a termine quel contratto (appena scaduto) era una delle condizioni per ottenere la buonuscita pattuita. [...] il governo italiano sta tentando da tempo la strada della fusione tra Open Fiber e FiberCop, ma l'ipotesi di un'unione non piace a tutti, in particolare al fondo Kkr che controlla FiberCop, spaventato dal forte indebitamento di Open Fiber ma al contempo molto interessato agli asset della controllata di Stato. La situazione tra le due società è molto tesa, tanto che lo scorso ottobre FiberCop ha presentato un esposto alla Commissione europea sostenendo che Open Fiber abbia beneficiato di aiuti di Stato illeciti da parte dell'Italia, valutati tra i 2 e i 4,5 miliardi di euro. Una mossa che ha complicato ulteriormente il progetto di fusione. A occuparsi del dossier rete unica, per conto del governo italiano, è Gaetano Caputi, capo di gabinetto di Giorgia Meloni. Non è un particolare irrilevante. Come ha raccontato Domani, infatti, Grilli e Caputi si conoscono da una vita: quando il braccio destro della premier italiana entrò al Mef come vice capo di gabinetto, Grilli era infatti già da molto tempo alla Ragioneria dello Stato. Poche settimane fa Domani ha rivelato un'altra notizia a proposito di Grilli. Martedì 20 gennaio il comitato remunerazione di Mps, azionista di controllo di Mediobanca, ha infatti ricevuto la richiesta di aumentare lo stipendio del manager da 900mila euro a circa 2 milioni di euro all'anno. Un incremento che avrebbe portato Grilli a essere di gran lunga il più pagato presidente di una banca italiana: meglio dei suoi omologhi in Intesa Sanpaolo e Unicredit, e 20 volte più del presidente di Mps (Nicola Maione) che oggi controlla Mediobanca. Vista la sproporzione, la proposta è stata bloccata dal presidente del collegio sindacale di Mps, Enrico Ciai, che ha sospeso la decisione. [...]. Ma quale giustificazione ha l'attuale proposta di stipendio vista anche l'imminente fusione ?

Vedi riposte alle domande precedenti sul tema.

9) Il cda presieduto da Vittorio Grilli ci propone un dividendo in crescita a 0,63 euro per azione (+13% rispetto allo stesso periodo del 2024) nonostante nell'ultimo trimestre, tutti gli indici sono negativi ? Dove li prende i fondi ? Perché'?

Il dividendo proposto riflette un payout del 100% del risultato consolidato dei 6 mesi. La crescita rispetto al 31 dicembre 2024 è dovuta al maggior payout, aumentato al 100% dal precedente 70%.

10) Restano altri dossier aperti per Mps che riguardano l'integrazione di Mediobanca tra cui proprio la questione dei compensi per i manager della controllata?

Domanda non pertinente.

11) Mediobanca ha raggiunto l'accordo per la risoluzione dei rapporti di lavoro di Alberto Nagel e Francesco Saverio Vinci. Al primo vanno 4.300.000 lordi, al secondo 4.625.000 di euro. A Nagel vanno inoltre 700.000 per impegni di non concorrenza per un periodo fra i sei e i dodici mesi, a Vinci 375.000 euro per un periodo di tre mesi. Su quali basi abbiamo pagato questi compensi ed il patto di non concorrenza visto che non hanno saputo difendersi dall'Opa Mps semplicemente assegnando ai soci le azioni Generali come io avevo proposto?

La risoluzione dei due rapporti di lavoro e le condizioni dei relativi pacchetti di uscita sono state approvate, in conformità alla normativa in materia di operazioni con Parti Correlate e Soggetti Collegati, dal Consiglio di amministrazione sulla base della proposta formulata dal Comitato Remunerazioni, che ha agito anche quale Comitato Parti Correlate, e sentito il Collegio Sindacale. Tali condizioni sono state deliberate in coerenza con le Politiche in materia di remunerazione approvate dall'Assemblea dei Soci, la normativa esterna applicabile (incluso il CCNL Dirigenti del Credito) e i contratti individuali di lavoro.

12) Quanto viene pagato il rappresentante comune Trevisan ?

Per l'attività di Rappresentante Designato il costo è di € 20 mila (IVA esclusa).

13) Avete un piano industriale in caso di 3^A GUERRA MONDIALE ?

No.

14) Avete in programma di istituire una fondazione? con quali fini ?

No.

15) Quanto si e' speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

Dal 2015 al 2024 la Banca è stata iscritta al Registro per la Trasparenza della Commissione Europea, sostenendo un contributo annuale di € 50.000.

L'iscrizione aveva la finalità di garantire trasparenza nelle eventuali attività di rappresentanza di interessi presso le istituzioni UE.

Dal 2025 non sono più previste spese per attività di lobbying né altre iscrizioni analoghe.

16) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No.

17) Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?

Domanda non pertinente.

18) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

No.

19) Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?

Nel secondo semestre 2025 gli investimenti per sicurezza informatica e rafforzamento delle difese tecnologiche sono stati pari a circa 6 milioni. I fornitori sono i principali operatori di mercato.

20) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

La politica di remunerazione è finalizzata ad attrarre e trattenere risorse in possesso di elevate professionalità. Essa riflette le competenze tecniche, professionali, manageriali e le connesse responsabilità secondo un principio di pari opportunità ed equità salariale.

21) Mi date il dettaglio delle spese di pubblicità per testata giornalistica ?

Non forniamo informazioni su singoli nominativi.

22) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

La normativa interna sull'anticorruzione tiene conto dei principi indicati nella norma ISO 37001, ancorché non sia stata richiesta la certificazione.

23) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

Domanda non pertinente.

24) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

No.

25) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?

Né Mediobanca né sue controllate hanno fatto trading su azioni proprie. La loro movimentazione è riportata nella sezione B - Passivo della nota integrativa (pagina 338).

26) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?

Domanda non pertinente.

27) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

No.

28) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

TIR: Tasso Interno di Rendimento; WACC: Costo medio ponderato del capitale.

29) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Allo stato le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001 non rientrano tra gli obiettivi della Banca.

30) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

No.

31) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.

32) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Non sono previste acquisizioni o cessioni; nel corso del 2026 è prevista la fusione con la capogruppo Monte dei Paschi di Siena come deliberato dai rispettivi Consigli di Amministrazione il 10 marzo 2026.

33) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Mediobanca, per conto dell'Ufficio di Rappresentanza a Teheran, attualmente in fase di chiusura, detiene conti correnti locali per la gestione delle spese amministrative.

34) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

No.

35) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

No.

36) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

I servizi di call center sono erogati da società che operano sul territorio nazionale.

37) Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

Non siamo iscritti.

38) Come e' variato l'indebitamento e per cosa?

Come riportato a pagina 493 del fascicolo di Bilancio, la raccolta aumenta da 64,8 a 67,2 miliardi grazie principalmente all'incremento della raccolta Interbancaria per un maggior ricorso all'operatività secured (da 8,8 a 11,5 miliardi) con uno stock cartolare che si attesta a 26,7 miliardi (-1,2%).

39) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Mediobanca e le sue controllate non hanno incassato incentivi.

40) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

In coerenza con quanto indicato nelle Istruzioni di Vigilanza di Banca d'Italia (Circolare n. 285) le funzioni di Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 sono attribuite al Collegio Sindacale. Il compenso complessivo corrisposto ai sindaci e deliberato dall'Assemblea del 28/10/2023 tiene conto dell'attribuzione al Collegio sindacale delle funzioni di Organismo di Vigilanza.

41) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?

Nel periodo in oggetto Mediobanca non ha realizzato alcuna attività di sponsorizzazione al Meeting di Rimini.

42) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Come riportato anche nel Codice Etico, Mediobanca non effettua erogazioni liberali a movimenti o organizzazioni con fini politici. Non ne sono stati erogati neppure a sindacalisti o associazioni di consumatori.

43) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

MB smaltisce correttamente le quantità (irrilevanti) di rifiuti speciali prodotti (e potenzialmente tossici), in particolare i toner per le stampanti. Lo smaltimento del materiale non conferito alla raccolta municipalizzata è gestito dalle singole società tramite ditte specializzate che rilasciano opportuno FIR (Formulario Identificazione Rifiuto).

44) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

La posizione della Banca è riportata nelle tabelle di nota integrativa, da pagina 573 e seguenti del fascicolo di bilancio, con un dettaglio dei titoli di Stato alla pagina 635.

45) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa ?

Il servizio titoli (tenuta libri strumenti finanziari e servizi connessi, compresa l'assistenza assembleare) è costato complessivamente euro 0,4 milioni ed è stato effettuato da Euronext.

46) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

Mediobanca non ha piani di ristrutturazione in essere.

47) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?

Nessun impegno; Mediobanca garantisce un mercato secondario per i prodotti di investimento quotati di propria emissione.

48) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?

Non ci risultano indagini penali su amministratori attuali o passati per reati ambientali o altri che riguardino Mediobanca.

49) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Per gli amministratori non sono previste indennità di fine mandato. Per gli amministratori dirigenti vale quanto indicato nella Politica di remunerazione.

50) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

La valutazione degli immobili di proprietà viene svolta periodicamente da periti specializzati del settore. Il contratto attualmente è valido fino a giugno 2026.

51) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,

52) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

L'attuale copertura assicurativa D&O, in fase di rinnovo (scadenza 30/04/2026), è quella già attiva per BMPS che, in base al cambio di controllo, è stata estesa a Mediobanca. Ha un massimale di € 100 Mln e, in virtù dell'estensione del perimetro, ha previsto un premio addizionale di € 94.308 (oltre il premio originario di € 3,694 Mln). Broker e Compagnie assicuratrici rientrano tra i principali operatori di settore.

53) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No.

54) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Esistono polizze per danni e responsabilità civile i cui premi lordi ammontano a circa €2,2 milioni, di cui circa 1,5 per Mediobanca. Nell'ambito dei benefits riconosciuti ai dipendenti figurano polizze vita, infortuni, invalidità permanente da malattia i cui premi lordi ammontano a circa €1,4 milioni, di cui circa €0,5 milioni per Mediobanca. Broker e Compagnie assicuratrici rientrano tra i principali operatori di settore.

55) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il Gruppo detiene un'ampia liquidità che consente una gestione prudente dei flussi e il rispetto degli indicatori regolamentari (Liquidity Coverage Ratio e Net Stable Funding Ratio). Ulteriori dettagli sono forniti nella nota integrativa consolidata, in particolare nella sezione della Parte E – Rischio di Liquidità, alle pagine 425 e seguenti.

56) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI

Mediobanca e le sue controllate utilizzano il 100% di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili.

Inoltre, Mediobanca Innovation Services ha sottoscritto un Power Purchase Agreement (PPA) per mitigare la volatilità dei prezzi tramite un contratto di lungo termine per la fornitura di energia da impianti solari di nuova realizzazione. Infine, il progetto di compensazione delle emissioni dirette di Mediobanca e delle sue controllate, ha previsto l'acquisto di crediti di carbonio certificati secondo lo standard VCS-Verra afferenti al progetto energetico «Larimar Wind Farm» con la partecipazione al finanziamento di due parchi eolici situati nella Repubblica Dominicana.

57) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No.

58) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Il personale non include minori di età.

59) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Non rientra tra gli attuali obiettivi.

60) Finziamo l'industria degli armamenti?

Abbiamo un'esposizione marginale verso clienti non operanti in via esclusiva nel settore degli armamenti (es. tecnologie, cantieristica). La Politica ESG prevede espressamente l'esclusione da investimenti/finanziamenti di soggetti che producono armi che violino i fondamentali principi umanitari e adotta linee guida specifiche per il settore della difesa. Ulteriori dettagli sono riportati nel paragrafo "Difesa e Armamenti" a pag. 58 della Politica ESG (https://www.mediobanca.com/static/upload_new/pol/politica-esg1.pdf).

61) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

I risultati di Mediobanca e delle sue controllate aggiornati al 31 marzo 2026 verranno pubblicati in occasione dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

62) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Non abbiamo ricevuto multe.

63) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Relativamente alle vertenze con l'Agenzia delle Entrate si rinvia a quanto indicato nella Parte B – Nota Integrativa alle pagg. 328 e 329 del fascicolo di bilancio consolidato.

64) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

L'aggiornamento delle Partecipazioni di Mediobanca verrà comunicato in occasione dell'approvazione dei risultati al 31 marzo 2026.

65) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

I risultati del Gruppo Mediobanca aggiornati al 31 marzo 2026 verranno pubblicati dopo l'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

66) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

A pag. 22 e 23 del bilancio consolidato sono riportati i principali dati economici per aree di attività.

67) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Né Mediobanca né sue controllate hanno fatto trading su azioni proprie.

68) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Gli acquisti delle azioni proprie sono stati effettuati sui mercati regolamentati nel rispetto della normativa e sono stati comunicati al mercato con le modalità previste dalla normativa e disponibili sul sito istituzionale. La movimentazione delle azioni proprie è riportata nella sezione 13.2 parte B della Nota integrativa pag. 338.

69) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

70) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

71) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

73) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Nessun azionista interverrà in proprio in Assemblea.

L'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea (per delega al Rappresentante designato) sarà disponibile quale allegato al verbale assembleare.

Gli azionisti sono circa n. 21.000. Il principale azionista è BMPS con una quota pari all'86,3% del capitale.

Non è prevista la partecipazione in persona ai lavori assembleari di alcun giornalista.

Non vi sono contratti di consulenza con giornalisti.

72) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Le spese di pubblicità per il semestre 01 luglio - 31 dicembre 2025 ammontano a 8,6 milioni, di cui 4,5 per pubblicità online.

74) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI? (Mensi)

I membri del Collegio Sindacale non hanno incarichi di consulenza con società del gruppo; gli incarichi conferiti alla società di revisione sono riepilogati nella tabella D a pagina 762 del Bilancio.

75) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Cfr. risposta 42: non sono stati erogati finanziamenti o contributi a sindacalisti o associazioni di consumatori.

76) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

No.

77) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?

L'unità Group Procurement presidia i processi d'acquisto e supervisiona i contratti. Non riceve né commissioni né retrocessioni.

78) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No.

79) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No.

80) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No.

81) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

No.

82) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Le operazioni aventi ad oggetto azioni Mediobanca sono state comunicate al mercato con le modalità previste dalla normativa e sono disponibili sul sito istituzionale.

83) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

Per promuovere numerose iniziative a impatto sociale, anche attraverso donazioni e sostegno solidale, in Italia e all'estero, nel periodo dal 1° luglio al 31 dicembre 2025, Mediobanca e le sue controllate hanno erogato contributi alla comunità per circa 3,2 milioni. Per i dettagli si veda il capitolo S3 – Comunità interessate, all'interno della Rendicontazione di Sostenibilità nella Relazione sulla Gestione.

84) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?

Non ve ne sono.

85) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Mediobanca non ha contenziosi in corso con alcuna autorità antitrust. Si è infatti definito recentemente anche il giudizio per l'annullamento della sanzione per inottemperanza comminata dall'AGCM a Compass – relativamente ad una vertenza per pratica commerciale scorretta per un asserito abbinamento tra concessione di finanziamenti e vendita di polizze assicurative - che ha determinato un ulteriore rimborso a favore di Compass per un importo pari a €250.000 più interessi.

86) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Non vi sono cause penali in corso.

87) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Mediobanca colloca proprie obbligazioni sul mercato dei capitali (investitori istituzionali) mediante collocamenti privati (originati da MB stessa o da altre banche) e offerte pubbliche in cui l'emittente nomina un sindacato di banche. A pag. 24 e segg. del fascicolo di Bilancio consolidato sono riportati i principali dati economici e patrimoniali per aree di attività.

88) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore

Il costo del venduto è una misura tipica delle imprese industriali e difficilmente adattabile ad una Banca. A pagina 22 e 23 del fascicolo del Bilancio consolidato sono riportati i principali dati economici e patrimoniali per aree di attività.

89) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

90) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

La posizione delle partecipazioni, con eventuale loro movimentazione, è riportata nella sezione 7 – Partecipazioni della parte B del bilancio consolidato, da pagina 299 a pagina 302.

91) RISANAMENTO AMBIENTALE

Nessuna spesa.

92) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Per maggiori dettagli sugli investimenti fatti per la tutela ambientale si rimanda a pag. 61 “Rendicontazione di Sostenibilità” del Bilancio al 31 dicembre 2025.

93) vorrei conoscere

- **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ?**
- **PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Le informazioni richieste sono riportate a pagina 40 e ss. della “Relazione sulla Politica di remunerazione e sui compensi corrisposti”, in particolare ai capitoli 5 “Struttura della remunerazione”, 6 “Il sistema incentivante” e 7 “Struttura retributiva di particolari categorie di personale”.

Come indicato nella tabella sintetica alle pagine 134 e 135, il rapporto 2025 (full year) tra remunerazione totale lorda dell'Amministratore Delegato e quella media dei dipendenti del Gruppo è stato pari a circa 49 volte (vs. 45 del 2024). Per i sei mesi 1 luglio 2025 - 31 dicembre 2025 il dato non risulta significativo per l'orizzonte semestrale di valutazione e l'avvicendamento nelle cariche fra A. Nagel e A. Melzi d'Eril.

Il costo del lavoro consolidato è passato da 419 a 438 milioni (+4,6%) con personale stabile a 5.533 come al 30 giugno 2025, per il pagamento semestrale dei variabili, visto l'adeguamento dell'esercizio fiscale a quello di MPS.

Il rapporto in Mediobanca tra costo medio delle figure dirigenziali e il restante personale è stato di circa 4 a 1.

Il numero medio dei dipendenti suddiviso per categoria è a pagina 352 del fascicolo di Bilancio consolidato (a pagina 617 quello di Mediobanca). Allo stato non risultano contenziosi col personale per mobbing, istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro.

Nel corso del semestre hanno beneficiato di incentivi all'esodo in base ad accordo sindacale per prepensionamento due risorse (ex SelmaBPM).

94) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare?

Non ne sono state acquistate.

95) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Alle pagine 33 e 34 del fascicolo di Bilancio sono riportati i dettagli e l'andamento dei costi di struttura del Gruppo, anche per business line.

96) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

Mediobanca e nessuna controllata possiedono società per controllo "di fatto", ai sensi del codice civile, che non sono indicate nel Bilancio Consolidato.

97) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il principale fornitore di gas è HERA COMM S.P.A. Il costo medio di acquisto è stato di 0,4435 euro/smc, escluse accise e costi dei servizi di rete.

98) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

Non forniamo indicazioni su singoli nominativi.

99) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Le spese di ricerca e sviluppo sono interamente sostenute in Italia.

100) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?

I costi per la preparazione dell'Assemblea sono circa € 60 mila (IVA esclusa) per avvisi stampa, Notaio e Rappresentante Designato. Per il costo del servizio titoli cfr. domanda 45.

101) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Per Mediobanca € 2.938 nell'esercizio 25.

102) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Cfr. domanda 43.

103) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente R. Pagliaro e l'Amministratore Delegato A. Nagel avevano in dotazione sino alla conclusione del rapporto con Mediobanca un'auto aziendale, così come ha attualmente l'Amministratore Delegato A. Melzi d'Eril. Si tratta di un contratto di noleggio a lungo termine in linea con la Policy aziendale (cfr. pagina 46 delle Politiche). Il valore di tale fringe benefit per i sei mesi 1 luglio 2025 - 31 dicembre 2025 è stato di € 933 (R. Pagliaro), € 1.935 (A. Nagel), € 288 (A. Melzi). Si vedano le tabelle di pagina 136 e ss. della Politica.

104) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Mediobanca non possiede velivoli né ha in corso contratti di noleggio. Per i sei mesi 1 luglio 2025 - 31 dicembre 2025 non sono stati utilizzati servizi esterni.

105) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

106) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Come riportato a pagina 639 del fascicolo di Bilancio, Mediobanca non ha posizioni in sofferenza al 31 dicembre 2025. Per i dati consolidati si rinvia alla pag. 385 del fascicolo di Bilancio.

107) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non sono stati erogati contributi a sindacati e/o a sindacalisti.

108) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

L'attività viene svolta dalla controllata MBFacta a condizioni di mercato.

109) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Mediobanca ha incaricato lo Studio Legale Trevisan quale rappresentante designato per un compenso di euro 20 mila (IVA esclusa).

110) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La posizione della Banca è riportata nelle tabelle di nota integrativa, con un dettaglio dei titoli di Stato alla pagina 635.

111) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Tutte le scadenze sono rispettate.

112) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Mediobanca nell'esercizio al 31 dicembre 2025 adottava il consolidato fiscale (in qualità di consolidante) cui partecipavano Compass Banca, MBPS LEASING S.P.A. (già SelmaBipiemme Leasing), MIS, Mediobanca Premier, MBCredit Solutions, MB Contact, Mediobanca SGR, Spafid, Spafid Trust, Quarzo, MB Covered Bond, Compass Link, Compass Rent e MBFacta. I rapporti tra consolidante e consolidate erano regolati da accordi bilaterali volti a disciplinare i flussi di cassa, gli scambi di informazioni e le responsabilità individuali nei confronti dell'Autorità fiscale. Si veda inoltre quanto riportato in tabella 21.2 "Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio" della sezione 21 del conto economico a pagina 357 del bilancio consolidato. Si segnala che nel mese di dicembre 2025 è stata deliberata l'adesione al consolidato fiscale nazionale del Gruppo Banca Monte dei Paschi di Siena. Pertanto, si è provveduto alla sottoscrizione di un apposito contratto, ai sensi dell'art.117 de ID.P.R. 17/1986 e seguenti, con decorrenza dal 1° gennaio 2026 e all'interruzione del consolidato fiscale dell'ex Gruppo Mediobanca (in essere fino al 31 dicembre 2025).

113) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si rimanda al prospetto di conto economico riclassificato a pag. 491 del fascicolo di Bilancio.

114) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

115) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Come previsto dall'art. 154-bis del Decreto Legislativo n. 58/1998, la banca è dotata di un sistema di controllo interno amministrativo-contabile basato su standard metodologici internazionalmente riconosciuti, volto a garantire l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle relative procedure. Inoltre, gli adempimenti in materia sono verificati dalla Società di Revisione legale.

116) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

La banca è dotata di un sistema di controllo che prevede specifici presidi ex-ante (workflow approvativi) e controlli ex-post (es. riconciliazioni) al fine di assicurare la corretta esecuzione delle disposizioni di pagamento, in linea con la normativa di riferimento. In aggiunta, come previsto dall'art. 154-bis del Decreto Legislativo n. 58/1998, la banca si è dotata di un modello di sistema di controllo interno amministrativo-contabile, basato su standard metodologici internazionalmente riconosciuti, volto a garantire l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle relative procedure. Inoltre, gli adempimenti in materia sono verificati dalla Società di Revisione legale.

117) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Come previsto dalla normativa di riferimento (a titolo esemplificativo e non esaustivo, Linee Guida BCE sui crediti deteriorati), la banca è dotata di procedure per definire le azioni di recupero più opportune (es. escussione di una garanzia) in funzione della tipologia di esposizione creditizia su cui viene registrata una inadempienza. Analogamente, le altre banche e società che effettuano attività creditizia (es. Mediobanca Premier, Compass), sono dotate di procedure per definire azioni di recupero crediti tenendo conto delle proprie specificità di business (es. utilizzo di outsourcer specializzati in recupero crediti, escussione di ipoteche su immobili).

118) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Sì.

119) Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore)?

120) Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori?

121) Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato)?

122) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato?

123) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di corporate action; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla record date; esercizio del diritto di recesso ; verifiche connesse a OPA o ad altre operazioni sul capitale?

124) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei presidi di governance e di controllo interno della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

125) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la trasparenza dell'informativa agli azionisti, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato?

126) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Le domande da n. 119 a n. 126 non sono pertinenti agli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea. Si fa comunque presente che la Banca, nell'ambito delle sue normali attività, dispone di alcuni dati (comunque non relativi a prezzi medi di acquisto) concernenti la struttura dell'azionariato, derivanti dalle registrazioni di legge, effettuate in particolare in occasione delle assemblee degli azionisti o del pagamento dei dividendi.

127) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea. Ad ogni modo, la Banca, in conformità alla normativa applicabile, mantiene le registrazioni per le operazioni eseguite su mercati regolamentati.