

**Comunicato ai sensi dell'articolo 102, comma 1 e 106, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato ed integrato (il "TUF") e dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato (il "Regolamento Emittenti")**

Milano, 16 maggio 2016 - Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 102, comma 1, del TUF, nonché dell'art. 37 del Regolamento Emittenti, DI. VI. Finanziaria di Diego Della Valle & C. S.r.l. e Diego Della Valle & C. S.r.l. (le "**Società Della Valle**"), Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. ("**Mediobanca**"), UnipolSai Assicurazioni S.p.A. anche per conto di UnipolSai Finance S.p.A. ("**UnipolSai**"), Pirelli & C. S.p.A. ("**Pirelli**" e congiuntamente alle Società Della Valle, Mediobanca e UnipolSai, gli "**Attuali Azionisti**") e International Acquisitions Holding S.à r.l. (l'"**Investitore**" e congiuntamente agli Attuali Azionisti, gli "**Offerenti**") comunicano di aver raggiunto un accordo per promuovere, tramite una società di diritto italiano in corso di costituzione ("**NewCo**") che sarà interamente posseduta dagli Offerenti, un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria (l'"**Offerta**"), avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di RCS MediaGroup S.p.A. ("**RCS**" o l'"**Emittente**"), società con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario ("**MTA**") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("**Borsa Italiana**"), pari a n. 521.864.957 (le "**Azioni**"), dedotte le complessive n. 117.927.168 azioni di RCS detenute alla data del presente comunicato dagli Attuali Azionisti, al prezzo di Euro 0,70 (zero virgola settanta) per azione.

Ai sensi degli articoli 103, comma 4, lett. d), del TUF e 44 del Regolamento Emittenti, la presente Offerta si configura quale offerta concorrente rispetto all'offerta pubblica di scambio volontaria promossa da Cairo Communication S.p.A. sulla totalità delle azioni ordinarie di RCS, resa nota al mercato in data 8 aprile 2016.

Si riassumono di seguito i termini e gli elementi essenziali dell'Offerta rinviando al documento di offerta (il "**Documento di Offerta**") che verrà predisposto e messo a disposizione nei tempi e nei modi di legge per la compiuta descrizione dell'Offerta medesima.

## **1. SOGGETTI PARTECIPANTI ALL'OFFERTA**

### **1.1 Gli Offerenti**

Gli Offerenti hanno concordato, mediante la sottoscrizione, in data odierna, di un accordo di co-investimento (l'"**Accordo di Co-Investimento**"): (i) che gli Attuali Azionisti conferiscano, condizionatamente al buon esito dell'Offerta, in NewCo le Azioni dagli stessi detenute (pari al 22,60% circa del capitale di RCS); e (ii) che gli Offerenti procedano alla capitalizzazione di NewCo al fine di dotare la stessa delle risorse finanziarie per fronte agli obblighi derivanti dall'Offerta anche in questo caso condizionatamente al buon esito dell'Offerta, come meglio precisato nell'Accordo di Co-Investimento.

In particolare l'Accordo di Co-Investimento prevede che la capitalizzazione di NewCo sia strutturata in modo tale che, tenuto conto del conferimento delle Azioni degli Attuali Azionisti, il capitale sociale di NewCo sia detenuto da International Acquisitions Holding S.à r.l. in misura pari al 45% dello stesso e che il restante 55% sia suddiviso in misura paritetica tra gli Attuali Azionisti. A tal fine, è previsto che l'esborso necessario per acquistare, in sede di Offerta, una percentuale pari al 18,49% delle Azioni di RCS (al netto delle Azioni degli Attuali Azionisti) sia finanziato per il

tramite di un aumento di capitale di NewCo interamente sottoscritto dall'Investitore, mentre l'esborso necessario per acquistare le ulteriori Azioni oggetto dell'Offerta sarà finanziato per il tramite di un ulteriore aumento di capitale di NewCo da eseguirsi in più *tranche* di diverso importo che verrà sottoscritto dagli Offerenti al fine di consentire, su base progressiva e, per quanto possibile, in funzione delle soglie di adesione all'Offerta, il riequilibrio della partecipazione in NewCo da parte delle Società Della Valle, Mediobanca, UnipolSai e Pirelli e il mantenimento da parte dell'Investitore di una partecipazione nella stessa pari al 45% del capitale sociale.

NewCo sarà costituita prima della pubblicazione del Documento di Offerta in forma di società per azioni di diritto italiano, per acquisire in via esclusiva le azioni dell'Emittente portate in adesione all'Offerta.

La tabella seguente illustra il numero di Azioni degli Attuali Azionisti che verranno conferite in NewCo condizionatamente al buon esito dell'Offerta:

<b>Offerente</b>	<b>N. totale azioni RCS detenute alla data del presente comunicato</b>	<b>N. totale azioni RCS che verranno conferite in NewCo</b>
Società Della Valle	38.225.516	38.225.516
Mediobanca	32.599.840	32.599.840
UnipolSai	23.966.144	23.966.144
Pirelli	23.135.668	23.135.668

Si fornisce di seguito una sintetica descrizione di ciascuno degli Offerenti:

- DI. VI. Finanziaria di Diego Della Valle & C. S.r.l., società di diritto italiano, avente sede legale in Sant'Elpidio a Mare (FM), Strada Settecimini n. 116, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Fermo, C.F. e P. IVA 01732500440 e Diego Della Valle & C. S.r.l., società di diritto italiano, avente sede legale in Sant'Elpidio (FM), Strada Settecimini n. 116, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Fermo, C.F. e P. IVA 01501320442.
- Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., società di diritto italiano, avente sede legale in Milano (MI), Piazzetta Enrico Cuccia n. 1, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, C.F. e P. IVA 00714490158.
- UnipolSai Assicurazioni S.p.A., società di diritto italiano, avente sede legale in Bologna (BO), Via Stalingrado n. 45, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna, C.F. e P. IVA 00818570012, anche per conto di UnipolSai Finance S.p.A., società di diritto italiano, avente sede legale in Bologna (BO), Via Stalingrado n. 45, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna, C.F. e P. IVA 03795250376.
- Pirelli & C. S.p.A., società di diritto italiano, avente sede legale in Milano (MI), Viale Piero e Alberto Pirelli n. 25, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, C.F. e P. IVA 00860340157, soggetta a direzione e coordinamento da parte di Marco Polo International Italy S.p.A..
- International Acquisitions Holding S.à r.l., società di diritto lussemburghese, avente sede legale in Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo), Avenue J.F. Kennedy n. 51, in fase di registrazione nel *Registre de Commerce et des Sociétés* di Lussemburgo, società indirettamente controllata dal fondo Investindustrial VI L.P., fondo gestito dalla società di

diritto inglese Investindustrial Advisors Limited autorizzata da e soggetta alla supervisione della Financial Conduct Authority del Regno Unito.

Nessuno degli Offerenti eserciterà il controllo su NewCo ai sensi dell'art. 2359 del codice civile e dell'art. 93 del TUF.

## 1.2 Le persone che agiscono di concerto in relazione all'Offerta

Tutti gli Offerenti sono da considerarsi come persone che agiscono di concerto (le "**Persone che Agiscono di Concerto**") ai sensi dell'art. 101-*bis*, comma 4-*bis*, lett. a), TUF, in quanto aderenti all'Accordo di Co-Investimento.

## 2. L'EMITTENTE

L'Emittente è RCS MediaGroup S.p.A., società per azioni di diritto italiano con sede legale in Milano, via Angelo Rizzoli n. 8, iscritta al Registro delle Imprese di Milano al numero 12086540155, avente un capitale sociale pari ad Euro 475.134.602,10, integralmente sottoscritto e versato, suddiviso in n. 521.864.957 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale.

Le azioni ordinarie dell'Emittente sono quotate sul MTA.

Sulla base delle informazioni pubbliche disponibili, alla data odierna, l'Emittente detiene n. 4.575.114 azioni proprie pari al 0,877% del capitale sociale.

## 3. ELEMENTI ESSENZIALI DELL'OFFERTA

### 3.1 Natura dell'Offerta

L'Offerta è un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria promossa ai sensi e per gli effetti degli articoli 102 e 106, comma 4, del TUF e delle disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti, avente a oggetto la totalità delle azioni ordinarie di RCS, dedotte le Azioni degli Attuali Azionisti.

Ai sensi degli articoli 103, comma 4, lett. d), del TUF e 44 del Regolamento Emittenti, la presente Offerta si configura quale offerta concorrente rispetto all'offerta pubblica di scambio volontaria promossa da Cairo Communication S.p.A. sulla totalità delle azioni ordinarie di RCS, resa nota al mercato in data 8 aprile 2016.

### 3.2 Categorie e quantitativo delle azioni oggetto dell'Offerta

L'Offerta ha ad oggetto massime n. 403.937.789 azioni ordinarie dell'Emittente, incluse le azioni proprie, prive dell'indicazione del valore nominale, rappresentative del 77,40% del capitale sociale di RCS, e pari alla totalità delle azioni ordinarie dell'Emittente in circolazione alla data odierna dedotte esclusivamente le Azioni degli Attuali Azionisti che verranno conferite in NewCo condizionatamente al buon esito dell'Offerta.

L'Offerta è rivolta, indistintamente e a parità di condizioni, a tutti gli azionisti ordinari dell'Emittente.

Si precisa che il numero di azioni oggetto dell'Offerta potrebbe variare in diminuzione qualora, entro il termine del Periodo di Adesione (come di seguito definito), NewCo acquistasse azioni dell'Emittente al di fuori dell'Offerta nel rispetto della normativa applicabile.

Le Azioni portate in adesione all'Offerta dovranno essere liberamente trasferibili a NewCo e libere da vincoli e gravami di ogni genere e natura, reali, obbligatori e personali.

### 3.3 Corrispettivo unitario e controvalore massimo dell'Offerta

NewCo riconoscerà a ciascun aderente all'Offerta un corrispettivo in contanti per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta pari ad Euro 0,70 (zero virgola settanta) (il "Corrispettivo").

Il Corrispettivo si intende al netto dei bolli, in quanto dovuti, e dei compensi, provvigioni e spese, che rimarranno a carico esclusivo di NewCo. L'imposta sostitutiva sulle plusvalenze, ove dovuta, è a carico degli aderenti all'Offerta.

Il Corrispettivo offerto si confronta come segue con le medie aritmetiche ponderate per i volumi giornalieri dei prezzi ufficiali delle azioni di RCS sull'MTA registrate in ciascuno dei dodici mesi precedenti alla data di diffusione del presente comunicato di seguito considerati:

Periodo	Volumi complessivi (migliaia di azioni)	Controvalori (Euro migliaia)	Prezzo medio ponderato (Euro)	Premio implicito dell'Offerta
14 maggio/31 maggio 2015	21.590	26.475	1,23	-42,9%
Giugno 2015	30.690	35.550	1,16	-39,6%
Luglio 2015	42.821	45.190	1,06	-33,7%
Agosto 2015	35.821	35.577	0,99	-29,5%
Settembre 2015	33.953	30.512	0,90	-22,1%
Ottobre 2015	103.709	83.472	0,80	-13,0%
Novembre 2015	97.329	61.922	0,64	10,0%
Dicembre 2015	165.729	89.062	0,54	30,3%
Gennaio 2016	107.935	63.608	0,59	18,8%
Febbraio 2016	42.108	21.758	0,52	35,5%
Marzo 2016	71.228	38.053	0,53	31,0%
Aprile 2016	82.017	46.593	0,57	23,2%
1 maggio/13 maggio 2016	60.575	35.772	0,59	18,5%
<b>Ultimi 12 mesi</b>	<b>895.505</b>	<b>613.544</b>	<b>0,69</b>	<b>2,2%</b>

Fonte: Thomson Reuters Datastream.

L'Offerta è migliorativa rispetto all'offerta promossa da Cairo Communication S.p.A. in quanto comporta un corrispettivo globale per le Azioni superiore rispetto al corrispettivo offerto da Cairo Communication S.p.A. nella menzionata offerta.

In particolare, sulla base del prezzo ufficiale delle azioni ordinarie Cairo Communication S.p.A. registrato in data 13 maggio 2016, il corrispettivo dell'offerta promossa da Cairo Communication S.p.A. esprime una valorizzazione di circa Euro 0,532 per ciascuna azione dell'Emittente. Pertanto, alla stessa data di riferimento, il Corrispettivo incorpora un premio di circa il 31,58 % rispetto a quello dell'offerta promossa da Cairo Communication S.p.A..

In caso di totale adesione all'Offerta, il controvalore massimo complessivo dell'Offerta calcolato sulla base del Corrispettivo pari a Euro 282.756.452,30 (l'"**Esborso Massimo Complessivo**").

NewCo farà fronte alla copertura finanziaria dell'Esborso Massimo Complessivo mediante apporti di capitale che saranno messi a disposizione da parte degli Offerenti.

### 3.4 Durata dell'Offerta

Il periodo di adesione dell'Offerta (il "**Periodo di Adesione**") sarà concordato con Borsa Italiana nel rispetto dei termini previsti dall'art. 40 del Regolamento Emittenti e avrà una durata compresa tra un minimo di quindici e un massimo di quaranta giorni di Borsa aperta.

La data di pagamento del corrispettivo dell'Offerta sarà il 5° (quinto) giorno di Borsa aperta successivo alla data di chiusura del Periodo di Adesione (la "**Data di Pagamento**").

### 3.5 Mercati sui quali è promossa l'Offerta

L'Offerta sarà promossa esclusivamente in Italia, in quanto le Azioni sono quotate sul MTA ed è soggetta agli obblighi di comunicazione e agli adempimenti procedurali previsti dal diritto italiano.

L'Offerta non è e non sarà promossa né diffusa negli Stati Uniti d'America, Canada, Giappone e Australia, nonché in qualsiasi altro paese in cui tale Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte di NewCo.

L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti.

## 4. MOTIVAZIONI DELL'OFFERTA

Gli Offerenti intendono sostenere e accelerare il processo di ristrutturazione avviato dall'attuale *management* nonché, partendo dalla piattaforma di *business* esistente, creare un gruppo editoriale multimediale di portata internazionale. Particolare interesse da parte degli Offerenti sarà rivolto al mondo degli eventi sportivi e allo sviluppo dei prodotti digitali, che potranno essere sviluppati anche attraverso opportunità di crescita esterna.

Attraverso questa operazione gli Offerenti intendono altresì garantire e preservare il prestigio e l'indipendenza delle testate giornalistiche di RCS.

Per le ragioni sopra esposte in data odierna, gli Offerenti hanno sottoscritto l'Accordo di Co-Investimento che disciplina, tra l'altro, (i) la costituzione di NewCo e il lancio da parte della stessa dell'Offerta alle condizioni e nei termini descritti nel presente comunicato; (ii) il conferimento in NewCo, condizionatamente al buon esito dell'Offerta, delle Azioni degli Attuali Azionisti; (iii) la capitalizzazione di NewCo al fine di dotare la stessa delle necessarie risorse finanziarie per far fronte agli obblighi derivanti dall'Offerta, condizionatamente al buon esito della stessa; e (iv) la *corporate governance* di NewCo e dell'Emittente che si perfezionerà ed entrerà in vigore a seguito del buon esito dell'Offerta.

## 5. QUOTAZIONE DELLE AZIONI RCS

L'Offerta non è finalizzata alla revoca dalla quotazione delle azioni di RCS dal MTA. Qualora, a seguito dell'Offerta, NewCo dovesse detenere una partecipazione tale da non consentire il regolare svolgimento delle negoziazioni delle Azioni sul MTA, NewCo procederà alla ricostituzione di un flottante tale da mantenere la quotazioni delle Azioni sul MTA.

## 6. CONDIZIONI DI EFFICACIA DELL'OFFERTA

L'efficacia dell'Offerta è condizionata al verificarsi di ciascuno dei seguenti eventi o circostanze (le "**Condizioni di Efficacia**") entro il termine previsto qui di seguito per ciascuno di essi:

- i. il raggiungimento, entro il termine del Periodo di Adesione, di una soglia minima di adesioni all'Offerta, che – sommando le Azioni (i) che saranno già detenute dagli Attuali Azionisti alla Data del Documento di Offerta; e (ii) quelle eventualmente acquistate al di fuori dell'Offerta, da NewCo e/o dagli Offerenti, nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 41, comma 2, lettera c) e dell'articolo 42, comma 2 del Regolamento Emittenti – porti NewCo a detenere Azioni rappresentative almeno del 66,70% del capitale sociale dell'Emittente;
- ii. l'assunzione, entro il secondo giorno di Borsa aperta antecedente la Data di Pagamento, da parte delle banche finanziatrici di RCS di cui al contratto di finanziamento del giugno 2013 e che hanno concesso linee di credito affidate a RCS alla Data di Pagamento (i "**Finanziamenti**"), dell'impegno nei confronti di NewCo a:
  - a. rinunciare incondizionatamente a qualsivoglia facoltà di richiedere il rimborso anticipato del debito in ragione del cambio di controllo di RCS derivante dal perfezionamento dell'Offerta; e
  - b. fino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio che chiuderà al 31 dicembre 2017: (1) non richiedere e/o esigere, e/o presentare domande e/o esercitare azioni per, il pagamento e/o il rimborso di alcun importo dovuto da RCS in linea capitale ai sensi dei Finanziamenti, fatto salvo il rimborso anticipato parziale mediante utilizzo delle somme nette incassate quali corrispettivo della cessione di RCS Libri S.p.A.; (2) non dichiarare RCS decaduta dal beneficio del termine, non avvalersi del diritto di revoca o recesso, né richiedere la risoluzione dei Finanziamenti; (3) non presentare alcuna domanda volta a sottoporre RCS a procedure concorsuali; (4) confermare, mantenere in essere e operative, ripristinare e/o non revocare le linee di credito, le anticipazioni e/o gli affidamenti a breve e medio termine previsti dai Finanziamenti;
- iii. il mancato compimento nonché la mancata delibera da parte di RCS di atti od operazioni che possano contrastare il conseguimento degli obiettivi dell'Offerta, ai sensi dell'art. 104 del TUF e delle altre disposizioni di legge applicabili, anche nel caso in cui i medesimi siano stati autorizzati dall'assemblea ordinaria o straordinaria di RCS;
- iv. il mancato verificarsi, entro il secondo giorno di borsa aperta antecedente la Data di Pagamento: (i) a livello nazionale e/o internazionale, di eventi o situazioni straordinari comportanti significativi mutamenti nella situazione politica, finanziaria, economica, valutaria o di mercato che abbiano effetti sostanzialmente pregiudizievoli sull'Offerta e/o sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria di RCS e/o delle sue società

controllate; o (ii) di fatti o situazioni relativi a RCS e/o alle sue società controllate, non noti al mercato alla data del presente comunicato, comportanti mutamenti sostanzialmente pregiudizievoli sulla situazione patrimoniale, economica o finanziaria di RCS e/o delle sue società controllate; e

- v. l'ottenimento, entro il secondo giorno di borsa aperta antecedente la Data di Pagamento (i) dell'approvazione incondizionata, da parte dell'AGCOM ai sensi delle disposizioni normative applicabili, e (ii) di ogni altra autorizzazione, approvazione o nulla osta che possa essere richiesto da qualsiasi autorità competente ai sensi della normativa applicabile per il perfezionamento dell'Offerta e per l'esecuzione di tutte le attività descritte nell'Accordo di Co-Investimento e nel patto parasociale ad esso allegato, senza che le menzionate autorità impongano agli Offerenti e/o a Newco e/o a RCS onerose misure correttive.

NewCo potrà rinunciare a una o più delle condizioni di efficacia dell'Offerta o modificarle, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, nei limiti e secondo le modalità previste dalla normativa applicabile, ad eccezione della condizione di cui al punto v.(ii).

#### 7. PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI OFFERENTI E DALLE PERSONE CHE AGISCONO DI CONCERTO

Alla data odierna, gli Offerenti detengono complessivamente n. 117.927.168 azioni RCS, rappresentanti, alla medesima data, il 22,60% del capitale sociale dell'Emittente, che verranno conferite dagli Attuali Azionisti in NewCo condizionatamente al buon esito dell'Offerta.

Alla data odierna, gli Offerenti non detengono strumenti finanziari derivati che conferiscano una posizione lunga su RCS.

##### Soggetti titolari di partecipazioni rilevanti nell'Emittente

Si indicano di seguito i soggetti (diversi dagli Offerenti) che, in base alle comunicazioni ai sensi dell'art. 120 TUF, così come pubblicate sul sito Consob alla data del presente comunicato, risultano detenere una partecipazione rilevante del capitale sociale dell'Emittente:

Dichiarante	Azionista diretto	Percentuale del capitale
Giovanni Agnelli e C. Società in Accomandita per Azioni	Interim One BV in Liquidatie	1,565%
	Exor S.p.A.	4,879%
		<b>6,444%</b>
Rotelli Paolo	Pandette S.r.l.	<b>3,486%</b>
Schroders Plc	Schroder Investment Management Ltd	3,069%
	Schroder Investment Management North America Limited	1,946%
		<b>5,015%</b>
Vanguard International Explorer Fund	Vanguard International Explorer Fund	<b>2,299%</b>
Cairo Urbano Roberto	U.T. Communications S.p.A.	<b>4,724% (*)</b>
Intesa San Paolo S.p.A.	Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A.	0,001%

	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A. – Banca CR Firenze	0,001%
	Intesa San Paolo S.p.A.	4,714%
		<b>4,716%</b>

\* Dato tratto dal comunicato ex. Art. 102 TUF pubblicato da Cairo Communication S.p.A.

#### **8. COMUNICAZIONI E AUTORIZZAZIONI PER LO SVOLGIMENTO DELL'OFFERTA**

L'efficacia dell'Offerta è condizionata, fra l'altro, all'ottenimento, entro il secondo giorno di borsa aperta antecedente la Data di Pagamento (i) dell'approvazione incondizionata, da parte dell'AGCOM ai sensi delle disposizioni normative applicabili, e (ii) di ogni altra autorizzazione, approvazione o nullaosta che possa essere richiesto da qualsiasi autorità competente ai sensi della normativa applicabile per il perfezionamento dell'Offerta e per l'esecuzione di tutte le attività descritte nell'Accordo di Co-Investimento e nel patto parasociale ad esso allegato, senza che le menzionate autorità impongano agli Offerenti e/o a Newco e/o a RCS onerose misure correttive.

L'Offerta sarà comunicata all'AGCOM, ai sensi del Decreto Legislativo n. 177 del 31 luglio 2005.

#### **9. PUBBLICAZIONE DEI COMUNICATI E DEI DOCUMENTI RELATIVI ALL'OFFERTA**

Il Documento di Offerta, i comunicati e tutti i documenti relativi all'Offerta saranno disponibili, tra l'altro, sul sito *internet* di Mediobanca all'indirizzo [mediobanca.com](http://mediobanca.com).

#### **10. CONSULENTI DELL'OPERAZIONE**

Si riporta di seguito la lista degli *advisor*:

Advisor finanziario: Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A.

Advisor legale: Studio Legale Associato Clifford Chance



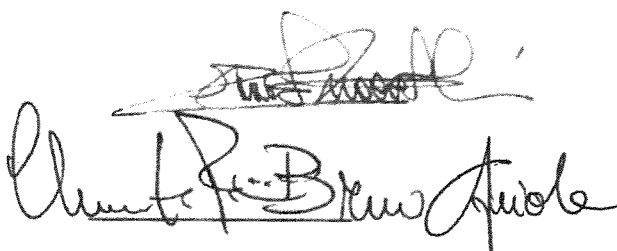
**Gli Offerenti**

DI. VI. Finanziaria di Diego Della Valle & C. S.r.l. UnipolSai Assicurazioni S.p.A. anche per conto di UnipolSai Finance S.p.A.



Diego Della Valle & C. S.r.l.

Pirelli & C. S.p.A.



Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A.

International Acquisitions Holding S.à r.l.



**Gli Offerenti**

DI. VI. Finanziaria di Diego Della Valle & C. S.r.l.

UnipolSai Assicurazioni S.p.A. anche per  
conto di UnipolSai Finance S.p.A.

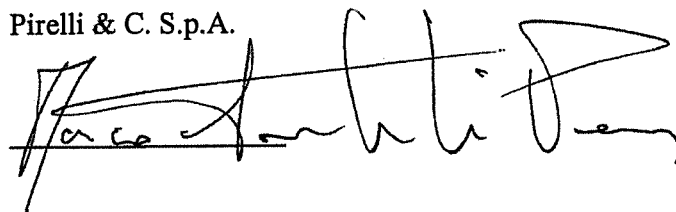
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Diego Della Valle & C. S.r.l.

Pirelli & C. S.p.A.

\_\_\_\_\_

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Francesco Pirelli", written over a horizontal line.

Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A.

\_\_\_\_\_

International Acquisitions Holding S.à r.l.

\_\_\_\_\_