



Comunicato Stampa

Come previsto dal Capitolo XII, Paragrafo 12.4 del Prospetto Informativo Parmalat S.p.A. depositato presso la Consob in data 27 maggio 2005 a seguito di comunicazione dell'avvenuto rilascio del nulla osta con nota 5038655 del 26 maggio 2005.

Oggetto: Aggiornamento circa lo stato di avanzamento dell'implementazione delle azioni correttive al sistema di controllo di gestione di Parmalat S.p.A.

Nell'ambito della procedura di quotazione Parmalat S.p.A. si è impegnata a dar corso ad alcune azioni correttive al sistema di controllo di gestione attualmente in funzione ("Azioni Correttive") come riportato nel Prospetto Informativo e, su richiesta di Borsa Italiana medesima, Mediobanca si è impegnata a fornire al mercato periodici aggiornamenti circa lo stato di avanzamento dell'implementazione delle Azioni Correttive stesse.

Mediobanca comunica, sulla base delle risultanze dell'attestazione rilasciata da Reply S.p.A. in data 8 febbraio 2006, società di consulenza incaricata da Parmalat S.p.A. ai fini della verifica dello stato di avanzamento delle Azioni Correttive, che le Azioni Correttive stesse (come riportate in allegato) sono regolarmente in corso di attuazione.

Milano, 9 febbraio 2006

Press Release

As provided under Chapter XII, Section 12.4 of the Parmalat S.p.A. Information Prospectus filed with Consob on 27 May 2005 following notification of authorization given under report no. 5038655 issued on 26 May 2005.

Re: Update on progress in implementing corrective action to Parmalat S.p.A. operational control system

As part of the procedure for its admission to listing, Parmalat S.p.A. has undertaken to implement corrective action to its operational control system currently in place (the "Corrective Action"), as provided in the Information Prospectus. Furthermore, Mediobanca S.p.A. has undertaken to provide investors with regular updates regarding the progress made by Parmalat S.p.A. in implementing the Corrective Action.

Mediobanca hereby gives notice that, based on the contents of the statement issued in this regard by Reply S.p.A. dated of 8th February 2006, the advisor appointed by Parmalat S.p.A. to review the progress made in implementing the Corrective Action, that the Corrective Action is being implemented as envisaged in regular fashion (see attached document).

Milan, 9 February 2006

ALLEGATO

Le Azioni correttive sono state suddivise in tre macro aree:

- Azioni correttive relative all'**adeguatezza** del Sistema di Controllo di Gestione
- Azioni correttive relative all'**affidabilità** del Sistema di Controllo di Gestione
- **Altre Azioni Correttive** che la Società ha inteso porre in essere autonomamente in ambito "Organizzazione e processi"

In particolare, per ogni area di intervento, sono di seguito riportate le percentuali di avanzamento delle azioni previste.

1. **Azioni correttive relative all'adeguatezza del Sistema di Controllo di Gestione** (% avanzamento totale: 86%)

- 1.1 Introduzione di un **insieme minimo di nuovi indicatori**, non solo di tipo economico-finanziario, mediante la definizione di "regole di armonizzazione" per l'introduzione, sia a livello Corporate che a livello SBU, dei KPI indicati nel QMAT con prima implementazione di un set base di KPI (*% avanzamento: 75%*)
- 1.2 Introduzione di indicatori e **logiche di Program Management** per monitorare l'avanzamento delle azioni chiave, mediante la definizione di un insieme minimo di indicatori operativi evoluti finalizzati a monitorare i principali impatti delle azioni in atto secondo logiche di *Program Management* (*% avanzamento: 85%*)
- 1.3 Definizione di **logiche organizzative di armonizzazione e coordinamento** (ai fini di ridurre le ambiguità e le incoerenze), mediante l'individuazione di un "gestore" centrale delle regole di armonizzazione (garante della coerenza semantica degli indicatori) e proceduralizzazione dei suoi compiti (*% avanzamento: 100%*)

2. **Azioni correttive relative all'affidabilità del Sistema di Controllo di Gestione** (% avanzamento totale: 98%)

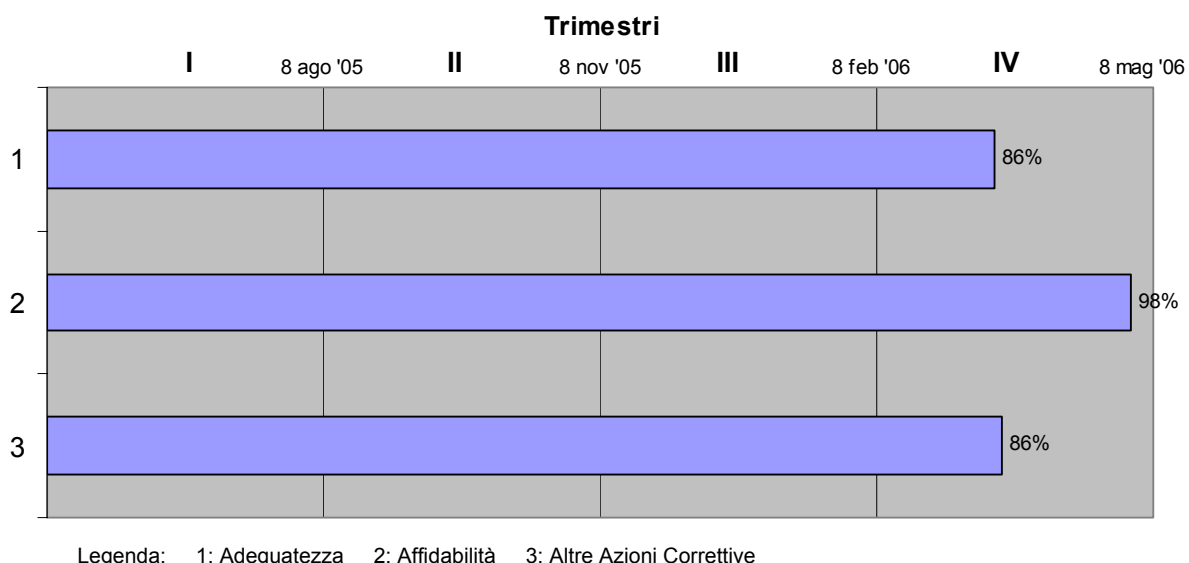
- 2.1 Interventi in ambito **processi e procedure**, quali la definizione delle linee guida del Sistema di Controllo di Gestione (SCG) di Gruppo (al netto dei Transfer Price), mediante la definizione di logiche di armonizzazione e del modello di confluenza e raccordo delle informazioni di reporting e pianificazione, al fine di ottenere sia una rappresentazione omogenea e condivisa a livello di Gruppo, sia un Sistema di Controllo di Gestione più verificabile (*% avanzamento: 96%*)
- 2.2 Interventi in ambito **sistemi informativi**, quali un assessment sui sistemi informativi, mediante il dimensionamento del rischio informatico e la definizione dei punti di controllo funzionali a garantire l'affidabilità dei dati (*% avanzamento: 100%*)

3. **Altre Azioni Correttive che la Società ha inteso porre in essere autonomamente in ambito "Organizzazione e processi"** nell'ottica della nuova entità di Assuntore, quali:

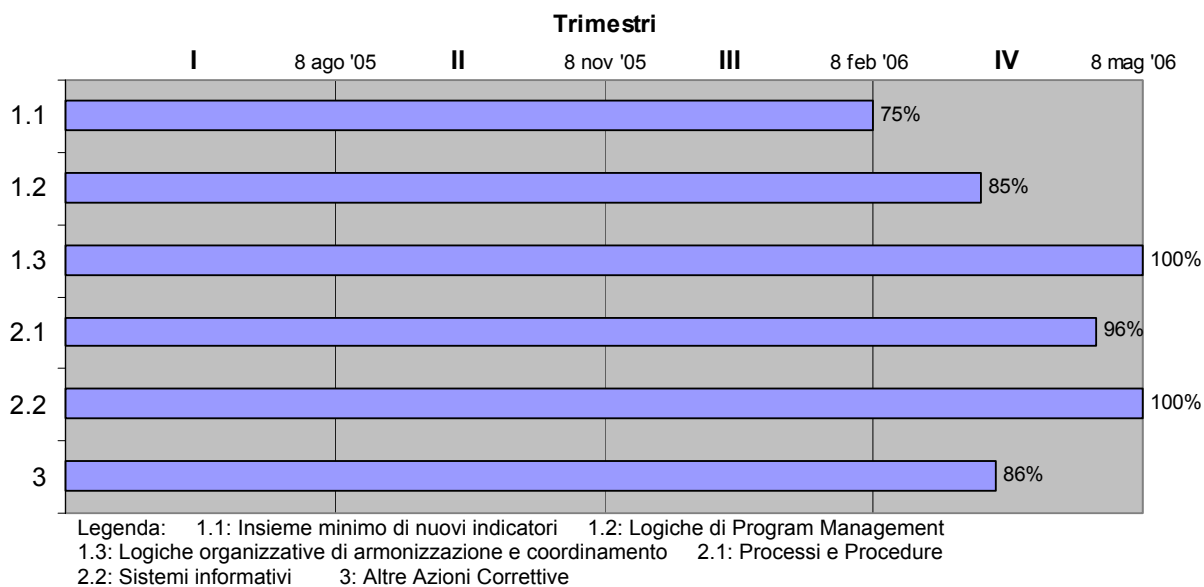
- il disegno del modello di governance e dei nuovi organigrammi aziendali
- la creazione di strutture centrali di coordinamento
- la revisione dei principali processi operativi.

(% avanzamento totale: 86%)

Macro-Aree Adeguatezza, Affidabilità e Altre Azioni Correttive
Media ponderata % avanzamento di tutte le azioni



Macro-Attività Adeguatezza, Affidabilità e Altre Azioni Correttive
Media ponderata % avanzamento di tutte le azioni





ATTACHMENT

Corrective actions were divided into three macro areas:

- Corrective actions regarding **adequacy** of the Management Control System
- Corrective actions regarding **reliability** of the Management Control System
- **Other corrective actions** that the Company has independently chosen to undertake with respect to “Organisation and processes”

For each such area, the percentage of progress for such action is presented below.

1. **Corrective actions regarding adequacy of the Management Control System** (total progress: 86%)

- 1.1 Introduction of a **minimum set of new indicators**, not only economic-financial, by means of definition of “harmonisation rules” to introduce, at the Corporate level as well as SBU level, a number of KPI indicated in the QMAT with initial implementation of a base set of KPI (progress: 75%).
- 1.2 Introduction of indicators and **Program Management logic** to monitor the progress of key actions by defining a minimum set of advanced operative indicators aimed at monitoring the main impacts of actions undertaken according to *Program Management* logic (progress: 85%).
- 1.3 Definition of **organisational logic for harmonisation and coordination** (for purposes of reducing ambiguity and inconsistency), by identifying a main “manager” of harmonisation rules (to guarantee semantic consistency of indicators) and organising its tasks into procedures (progress: 100%).

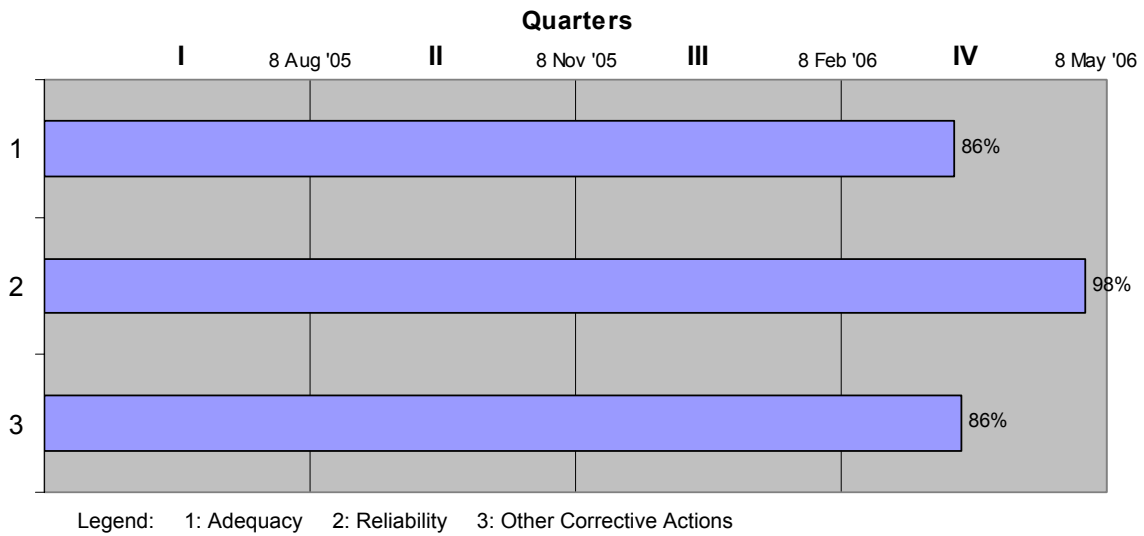
2. **Corrective actions regarding reliability of the Management Control System** (total progress: 98%)

- 2.1 Actions regarding **processes and procedures**, such as the definition of guidelines for the Group Management Control System (MCS) (net of the Transfer Price), by defining harmonisation logic and a model to collect and network reporting and planning data in order to obtain a homogeneous and shared representation at Group level as well as a more checkable Management Control System (progress: 96%).
- 2.2 Actions regarding **information technology**, such as an assessment of data systems by dimensioning IT risk and defining operative control points in order to guarantee the reliability of data (progress: 100%).

4. **Other corrective actions that the Company has independently chosen to undertake with respect to “Organisation and processes”** in the context of the newly-formed Assumptor, i.e.:

- design of a governance model and new corporate organisation charts
- creation of centralised coordination structures
- review of main operative processes. (total progress: 86%)

Macro Areas: Adequacy, Reliability and Other Corrective Actions
Weighted average % of progress of all actions



Macro Areas: Adequacy, Reliability and Other Corrective Actions
Weighted average % of progress of all actions

